

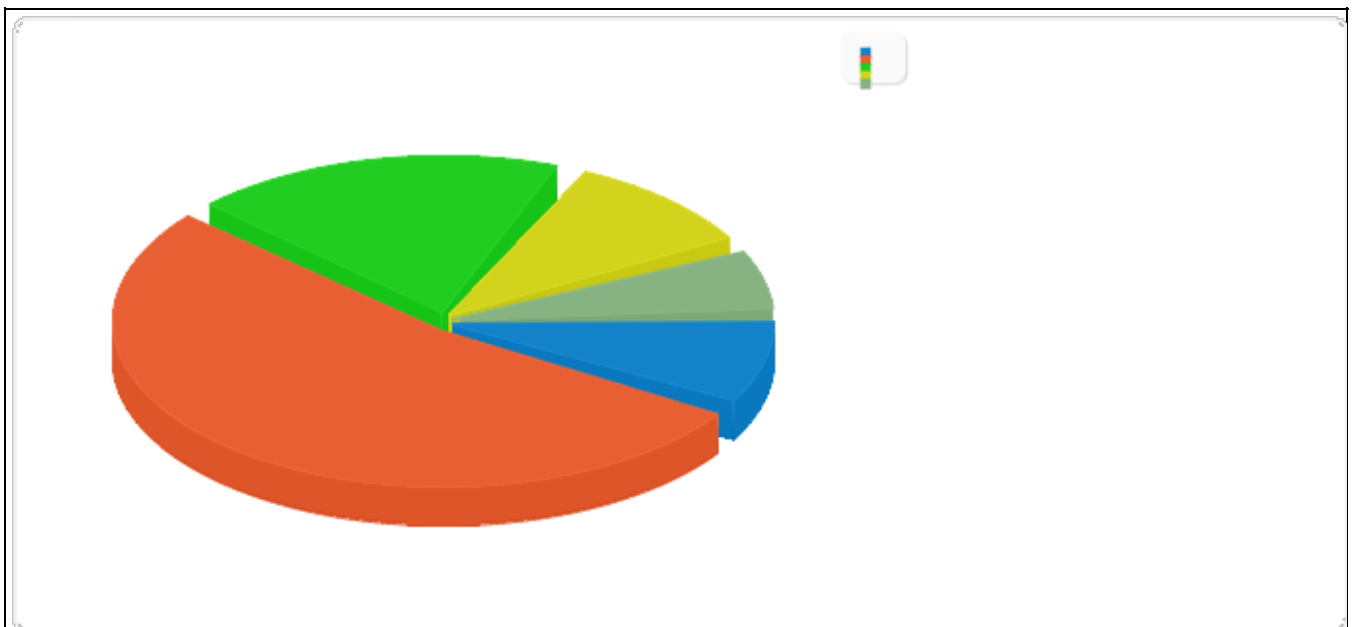
2011国内敏捷实施状况调查

- 调查目的：旨在了解当前敏捷在中国的实施状况，给从业者以启示；
- 调查方式：完全通过网络以匿名方式完成，截止2011/12/31，共收到有效问卷579份；
- 调查结果：统计结果为饼状图的，原始问题均为单选题；统计结果为柱状图的，原始问题均为多选题；
- 反馈联系：本次调查，由 [王立杰-敏捷无敌](#) 发起并整理结果,任何反馈请通过邮件或微博联系。
- 免责声明：因为调查来自互联网，完全匿名完成，本人无法保证调查结果的客观性，此处仅贡献出原始数据，请勿断章取义；

0001字段摘要

您认为您在敏捷开发实践方面处于

答案	百分比
非常有经验 (1)	8.59%
比较有经验 (2)	55.47%
有一定经验 (3)	19.53%
基本没经验 (4)	10.16%
拒答	6.25%

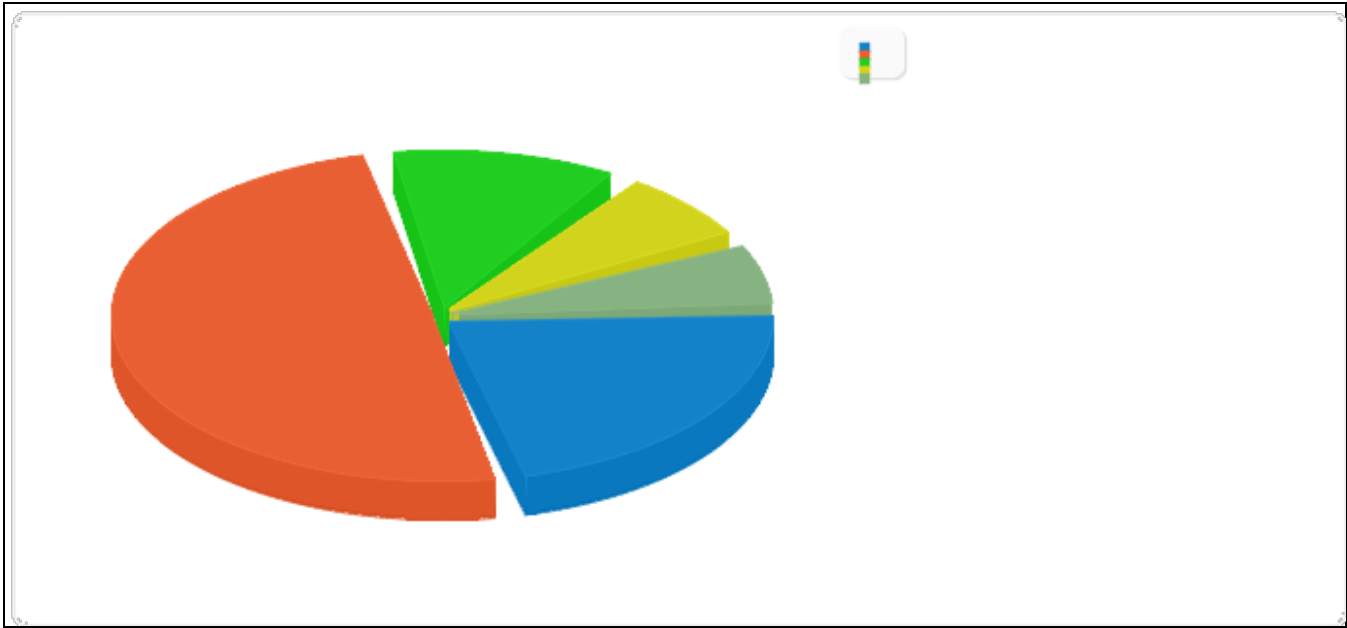


0002字段摘要

您的敏捷实践有多久？

答案	百分比
不到 1 年 (1)	22.66%
1-2 年 (2)	52.34%
2-5 年 (3)	11.72%

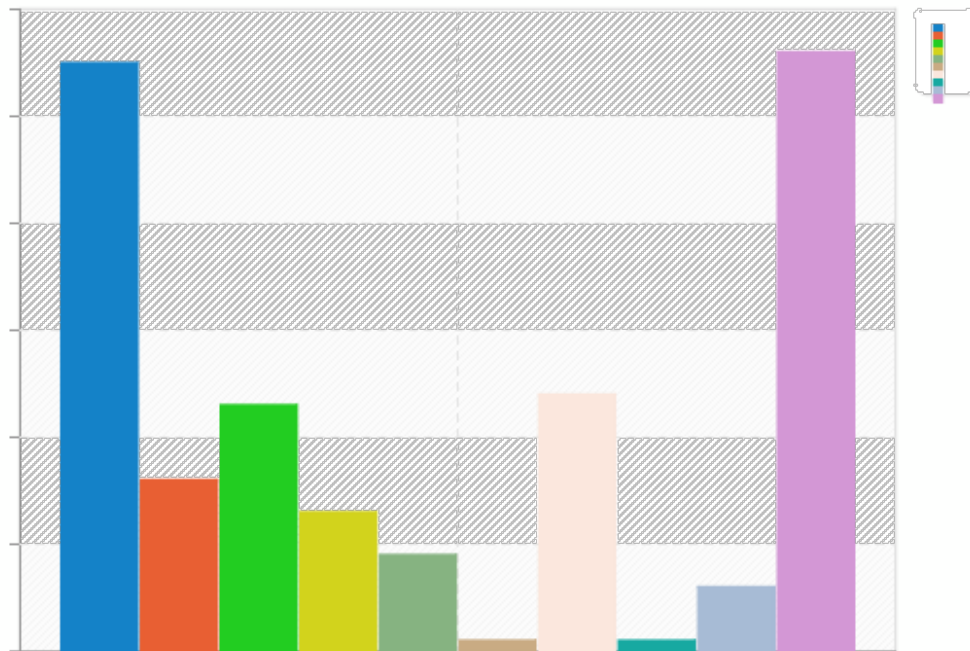
超过 5 年 (4)	7.03%
拒答	6.25%



0003字段摘要

您选择您采用过的敏捷方法

答案	百分比
SCRUM (1)	42.97%
极限编程(XP) (2)	12.50%
SCRUM/XP组合 (3)	17.97%
SCRUM KANBAN (4)	10.16%
LEAN 精益软件开发 (5)	7.03%
特性驱动开发(FDD) (6)	0.78%
测试驱动开发(TDD) (7)	18.75%
水晶方法 (8)	0.78%
RUP (9)	4.69%
其它	43.75%

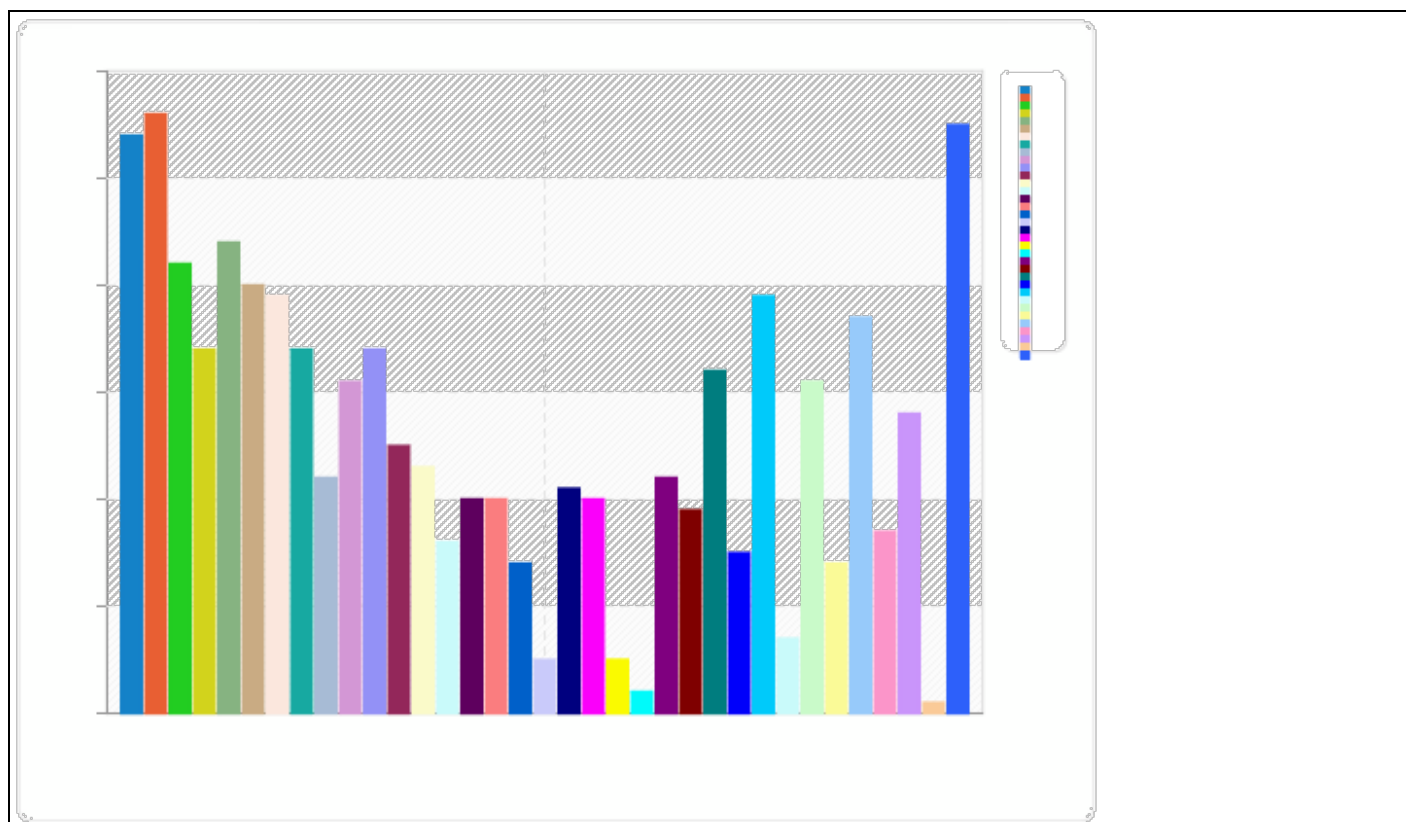


0004字段摘要

请选择您曾经采用的敏捷实践

答案	百分比
迭代规划(iterative planning) (1)	42.19%
每日站立会议 (2)	43.75%
单元测试 (3)	32.81%
发布规划(release planning) (4)	26.56%
回顾 (5)	34.38%
烧制图 (6)	31.25%
持续集成(CI) (7)	30.47%
自动化构建 (8)	26.56%
团队开发速度(team velocity) (9)	17.19%
重构 (10)	24.22%
编码标准 (11)	26.56%
代码集体所有权 (12)	19.53%
测试驱动开发(TDD) (13)	17.97%
数字任务板(Digital Task Board) (14)	12.50%
开放工作间 (15)	15.62%
结对编程(Pair Programming) (16)	15.62%
自动化验收测试 (17)	10.94%
现场客户(On-Site Customer) (18)	3.91%
持续自动部署(Continuous Automative Deployment) (19)	16.41%

看板 (20)	15.62%
特性驱动开发(Feature Driven Development) (21)	3.91%
行为驱动开发(Behavior based development) (22)	1.56%
鸡与猪角色划分(Chickens and Pigs) (23)	17.19%
一次迭代中不增加新任务(No add to iteration) (24)	14.84%
时间盒(Time-Boxing) (25)	25.00%
理想工时(IEH - Ideal Engineering Hours) (26)	11.72%
小团队开发(Team of 7) (27)	30.47%
信息辐射(Information radiators) (28)	5.47%
计划纸牌(Planning poker) (29)	24.22%
可持续的开发速度(Sustainable Pace) (30)	10.94%
用户故事(User Story) (31)	28.91%
递增需求(Incremental requirements) (32)	13.28%
小版本发布(Short Small Release) (33)	21.88%
零缺陷方法(Any defects found during the sprint will be fixed within current sprint) (34)	0.78%
其它	42.97%

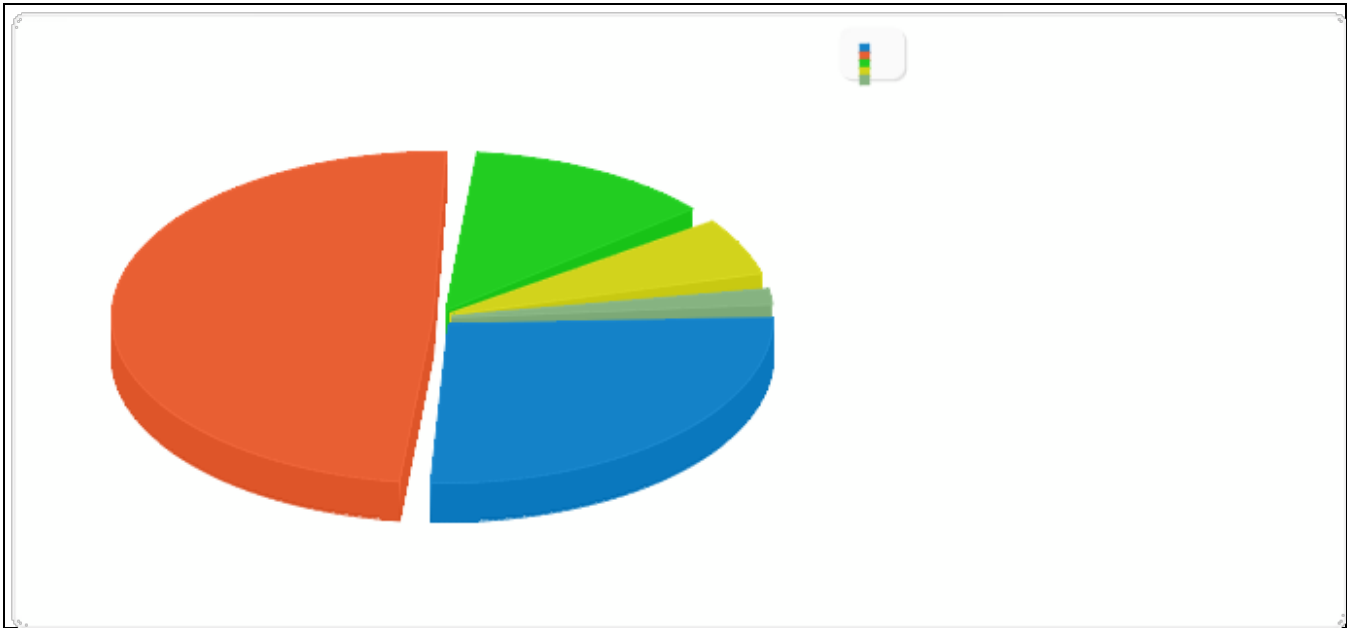


0005字段摘要

您所在的单位实施敏捷有多久？

答案	百分比
不到 1 年 (1)	27.59%
1-2 年 (2)	51.72%
2-5 年 (3)	12.93%

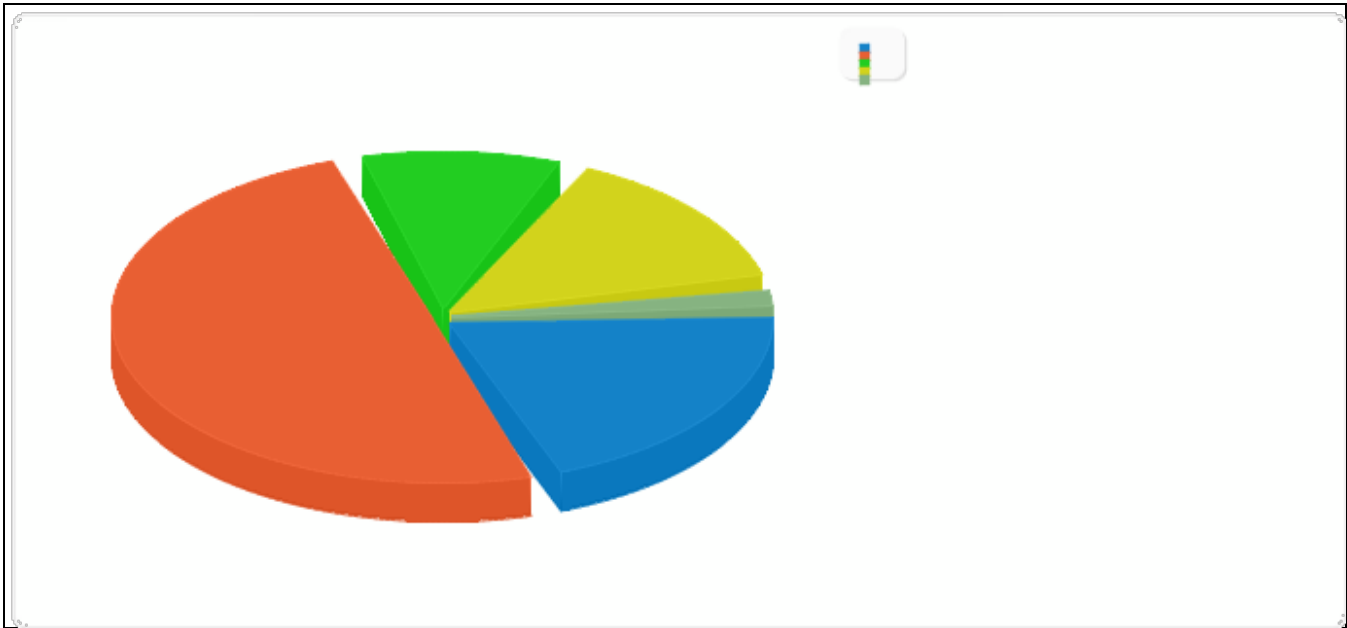
超过 5 年 (4)	6.03%
拒答	1.72%



0006字段摘要

贵单位有多少人在实施敏捷？

答案	百分比
0 - 20 人 (1)	20.69%
20 - 50 人 (2)	52.59%
50 - 250 人 (3)	10.34%
超过 250 人 (4)	14.66%
拒答	1.72%

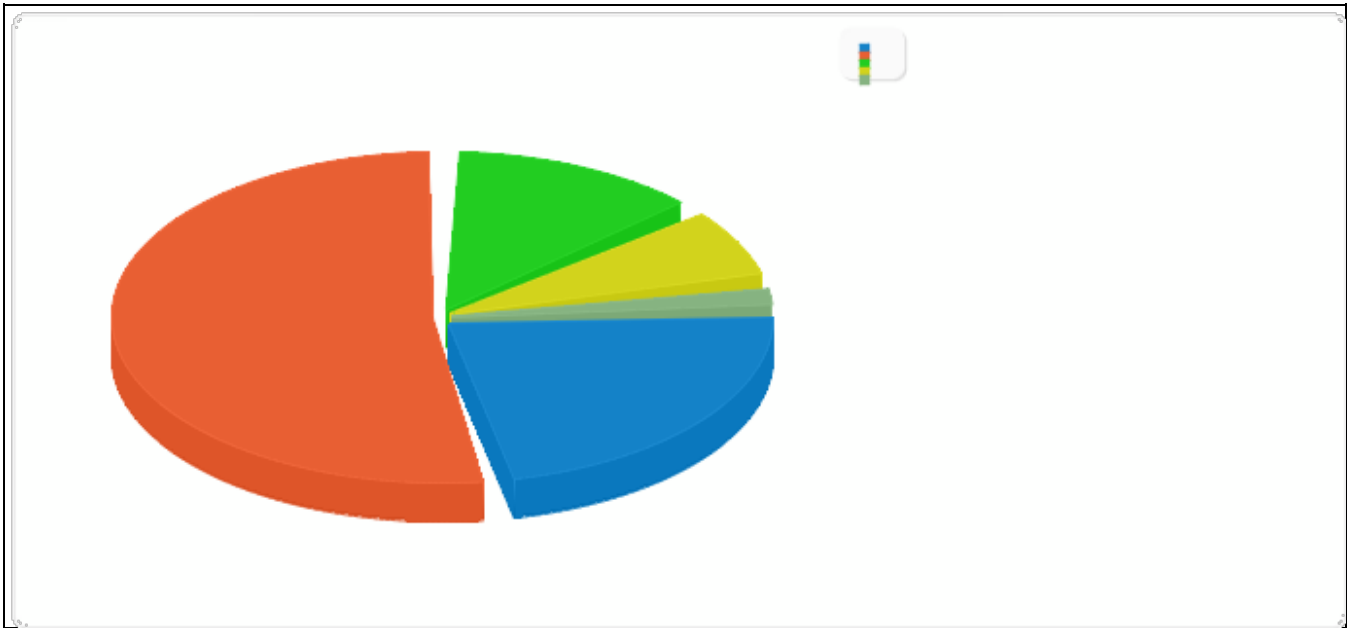


0007字段摘要

贵单位有多少比例的项目在采用敏捷？

答案	百分比
----	-----

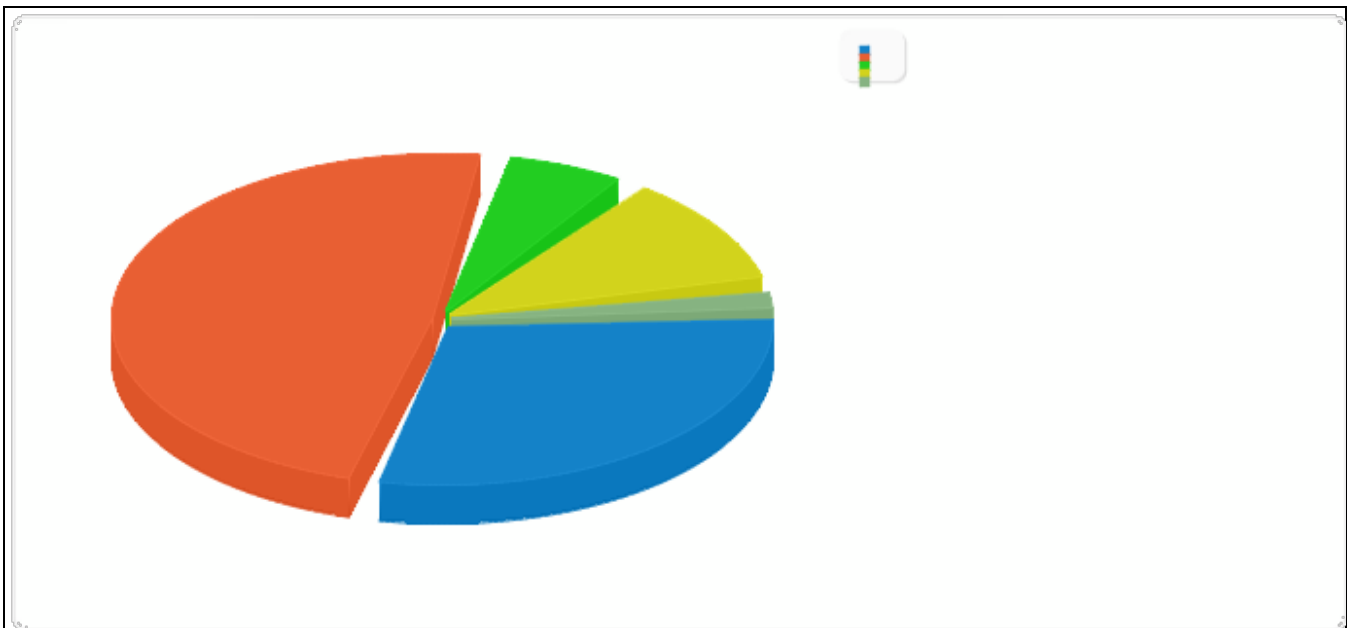
0 - 20% (1)	23.28%
20 - 50% (2)	55.17%
50 - 90% (3)	12.93%
90 - 100% (4)	6.90%
拒答	1.72%



0008字段摘要

贵单位有多少个团队在采用敏捷？

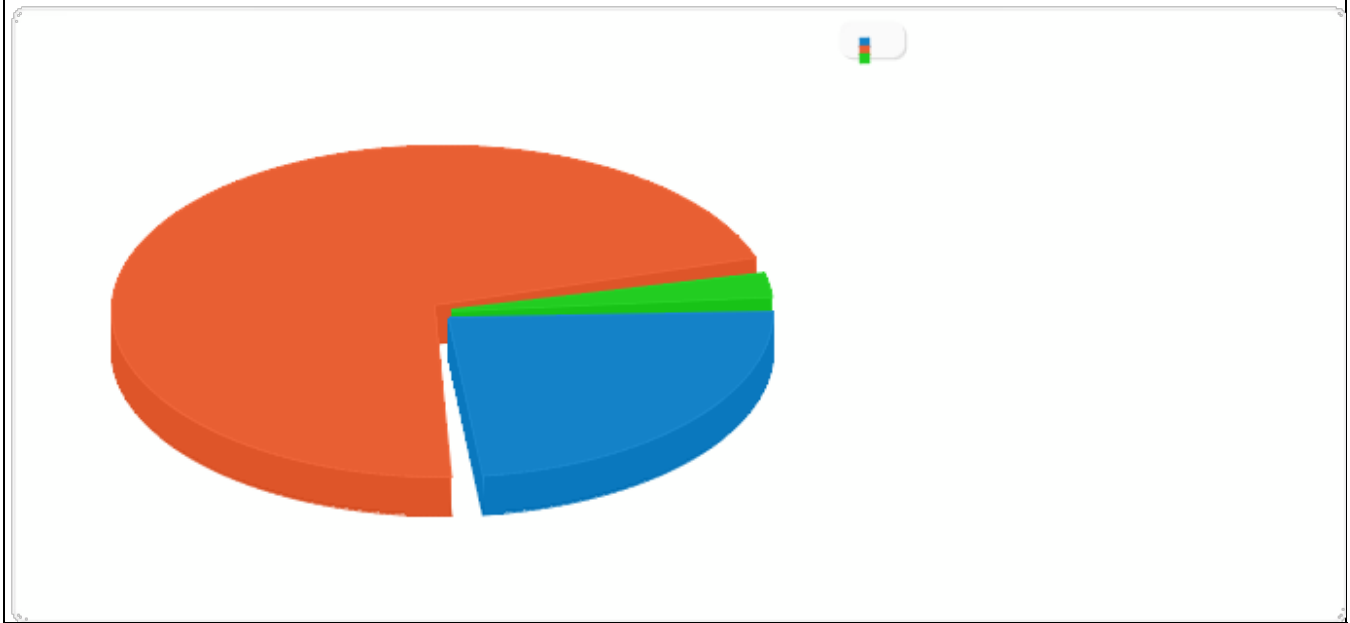
答案	百分比
0 - 5 个团队 (1)	30.17%
5 - 10 个团队 (2)	50.86%
10 -25 个团队 (3)	6.03%
超过 25 个团队 (4)	11.21%
拒答	1.72%



0009字段摘要

贵单位涉及到分布式敏捷团队吗？

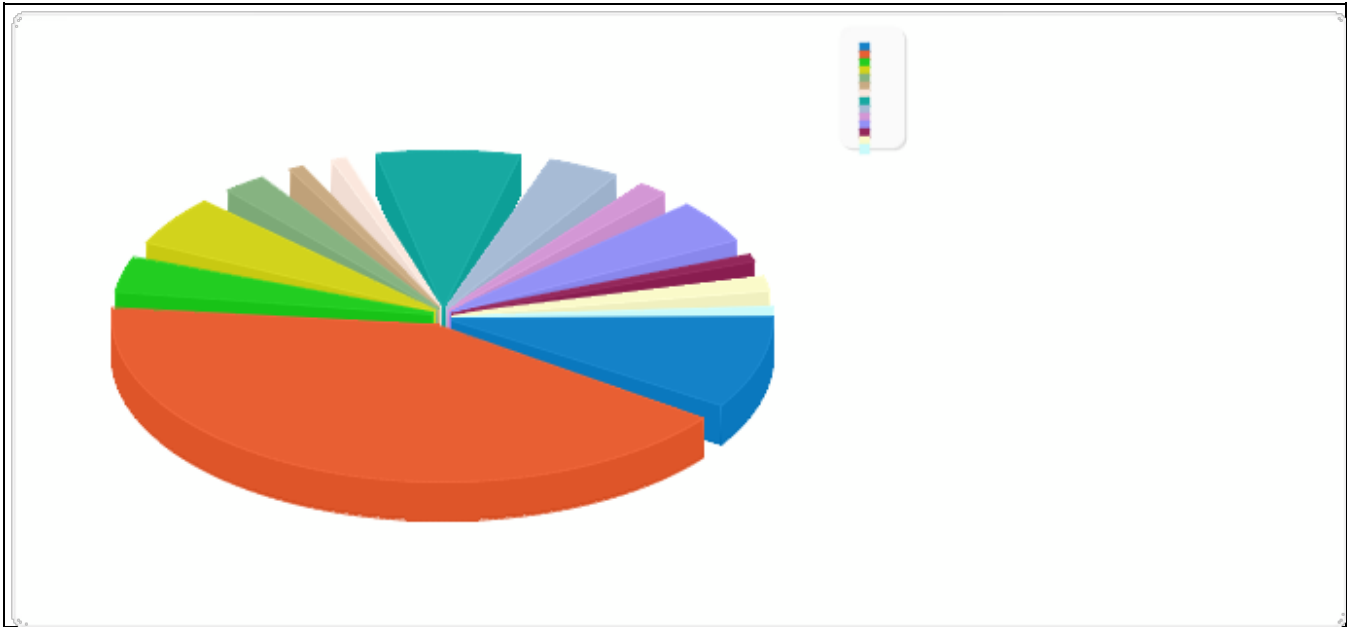
答案	百分比
是 (A1)	24.14%
否 (A2)	73.28%
拒答	2.59%



0010字段摘要

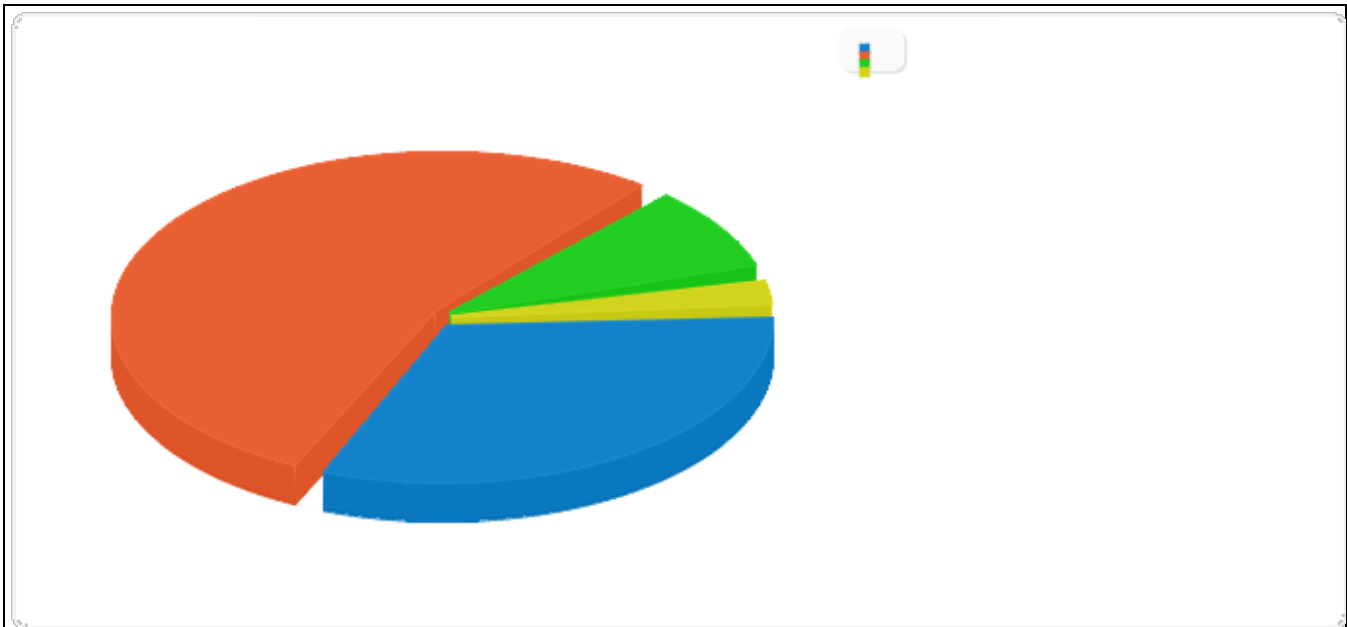
贵单位采用敏捷最初是由谁发起的？

答案	百分比
公司总裁/CEO/COO (1)	11.21%
副总裁/开发主管 (2)	50.00%
CTO/CIO (3)	4.31%
研发经理/部门经理 (4)	6.03%
项目经理 (5)	2.59%
产品经理 (6)	0.86%
系统架构师 (7)	0.86%
团队带头人 (8)	8.62%
开发人员 (9)	4.31%
测试人员 (10)	1.72%
过程改进人员(EPG/QA) (11)	5.17%
IT人员 (12)	0.00%
咨询师/培训讲师 (13)	0.86%
其他 (14)	1.72%
拒答	1.72%



0011(1)字段摘要
贵单位采用敏捷的源动力：
[缩短上市周期]

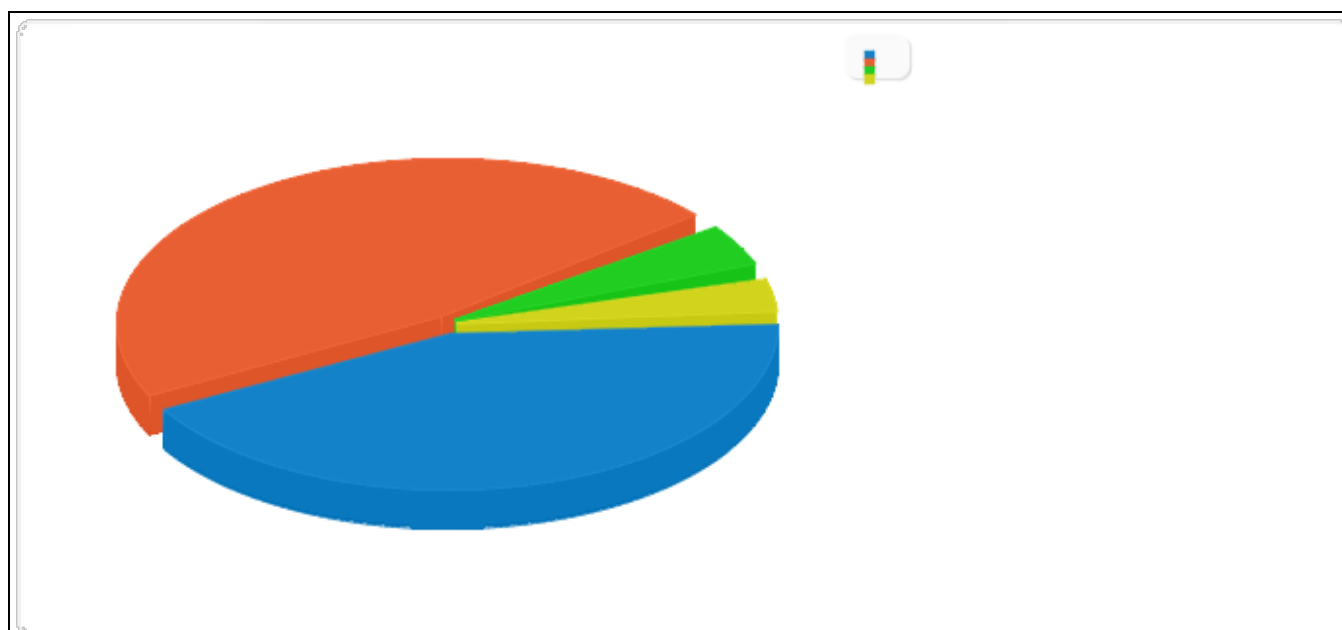
答案	百分比
是 (1)	32.76%
否 (2)	56.03%
不清楚 (3)	8.62%
拒答	2.59%



0011(2)字段摘要
贵单位采用敏捷的源动力：
[提高应对需求优先级变化的能力]

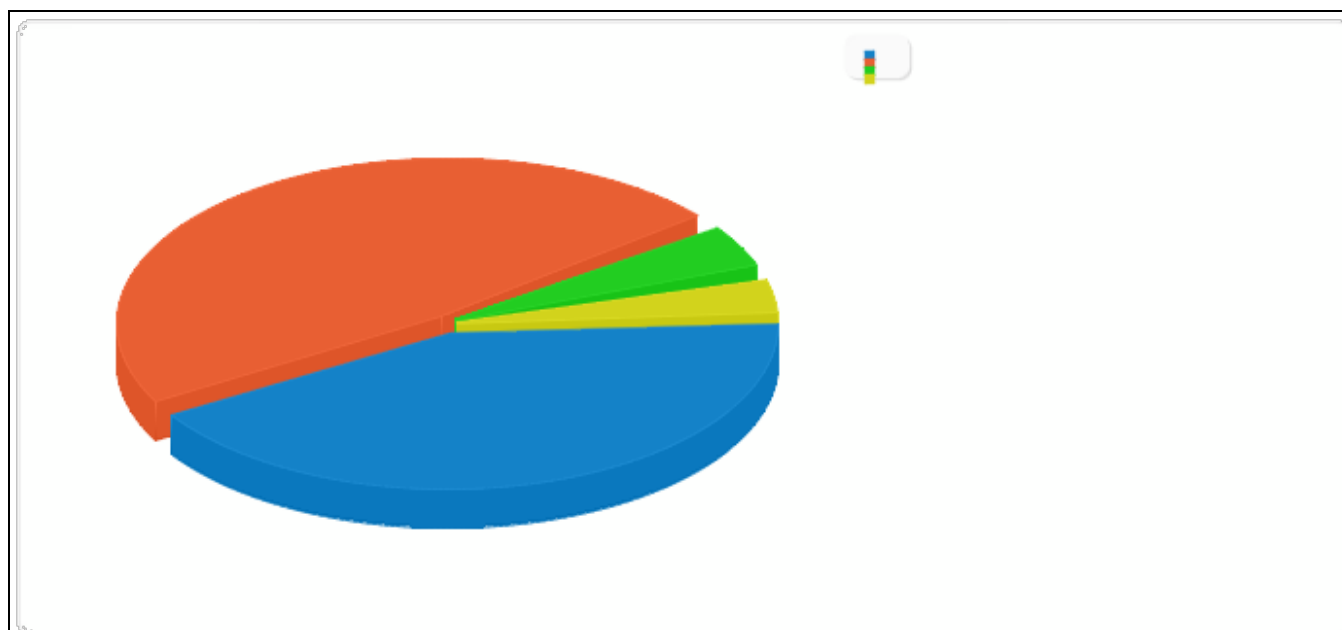
答案	百分比
是 (1)	43.97%

否 (2)	48.28%
不清楚 (3)	4.31%
拒答	3.45%



0011(3)字段摘要
贵单位采用敏捷的源动力：
[提高生产力]

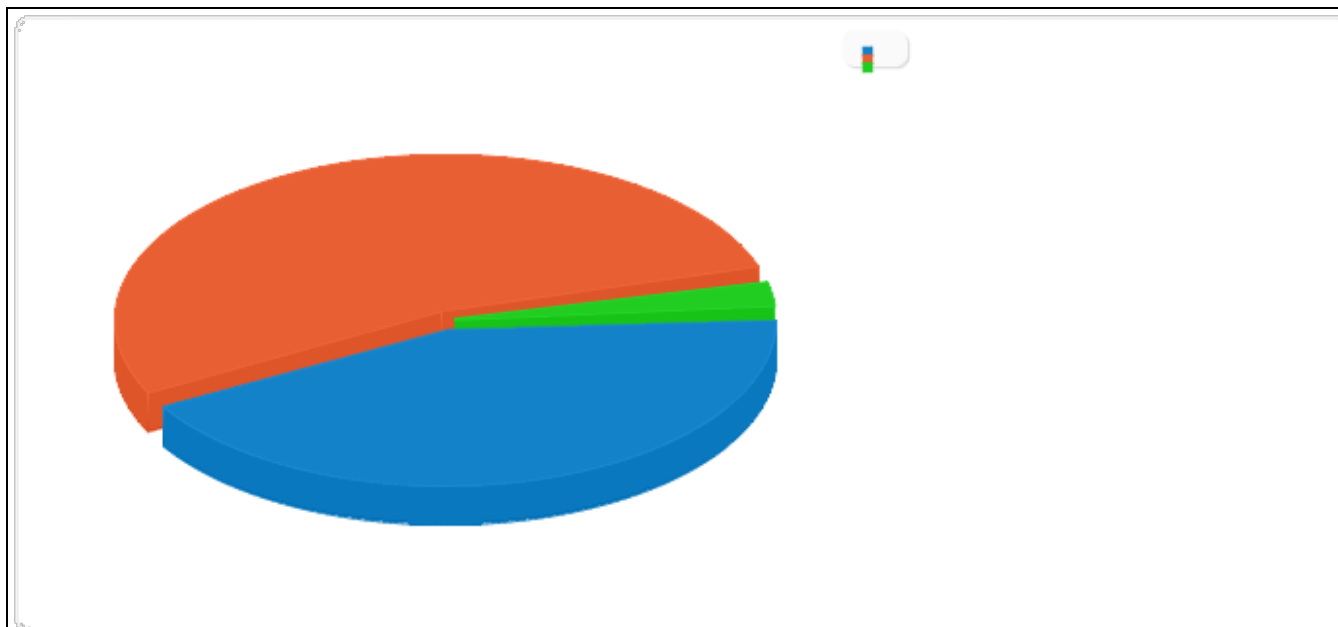
答案	百分比
是 (1)	43.10%
否 (2)	49.14%
不清楚 (3)	4.31%
拒答	3.45%



0011(4)字段摘要
贵单位采用敏捷的源动力：

[提升质量]

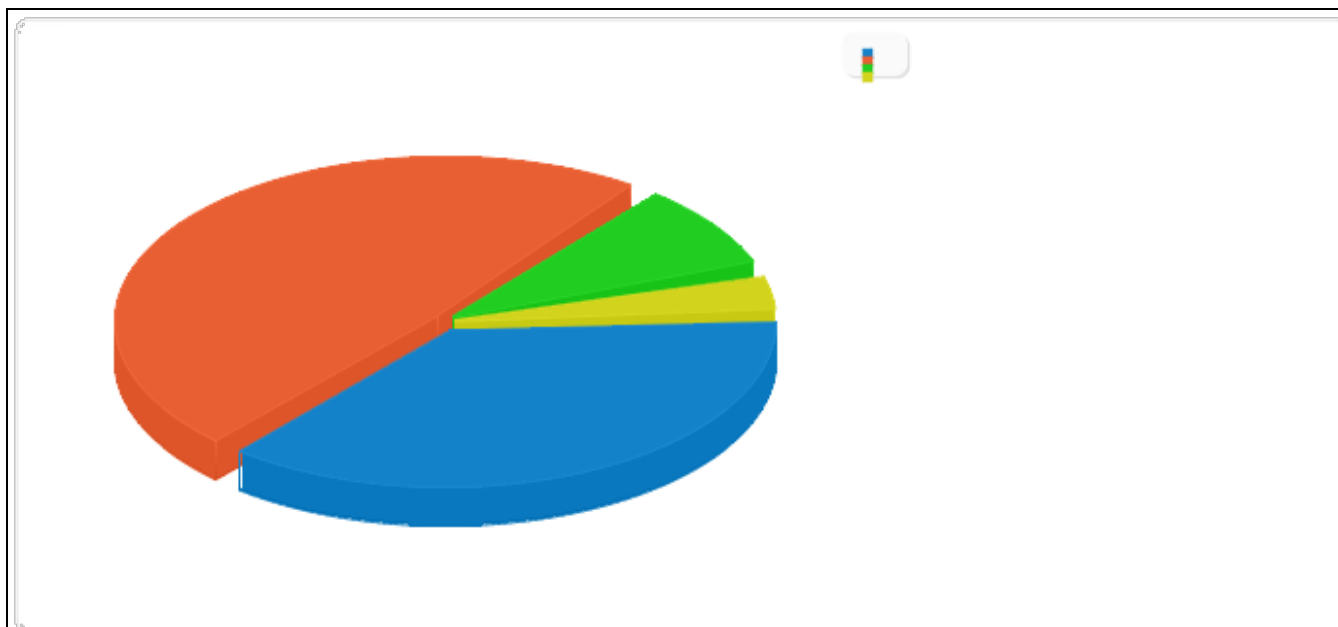
答案	百分比
是 (1)	43.10%
否 (2)	54.31%
不清楚 (3)	0.00%
拒答	2.59%



0011(6)字段摘要

贵单位采用敏捷的源动力：
[改善项目的透明性]

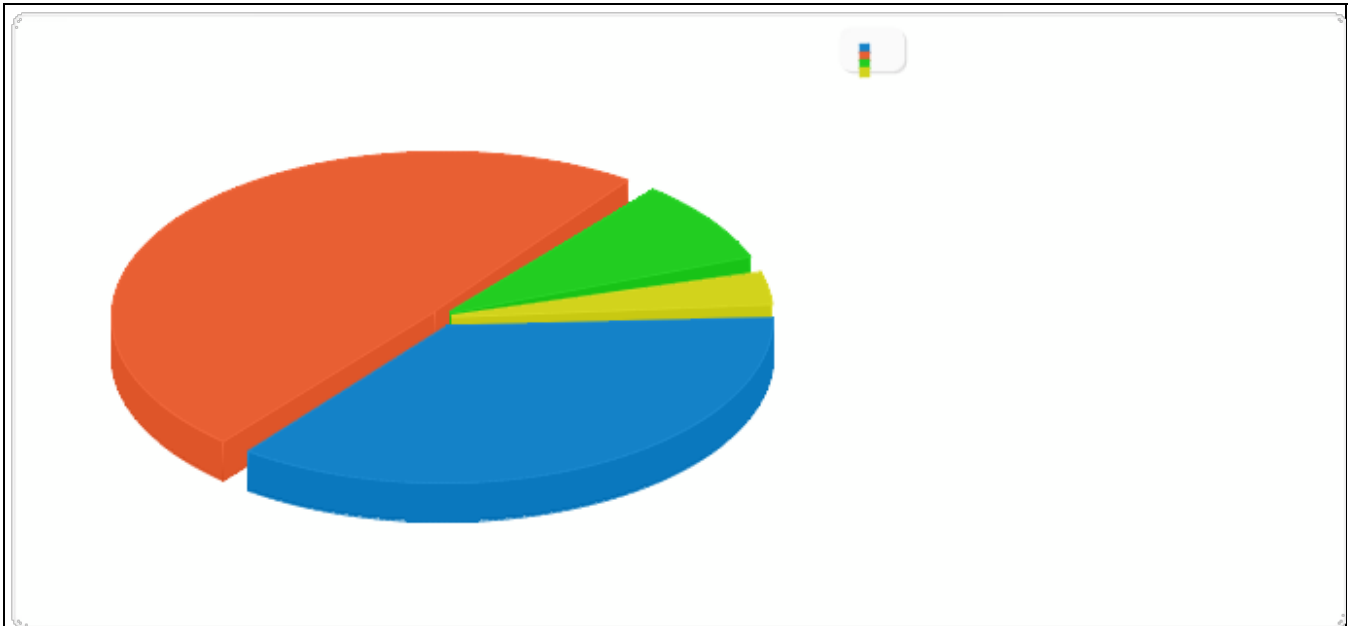
答案	百分比
是 (1)	37.93%
否 (2)	50.00%
不清楚 (3)	8.62%
拒答	3.45%



0011(7)字段摘要

贵单位采用敏捷的源动力：
[降低风险]

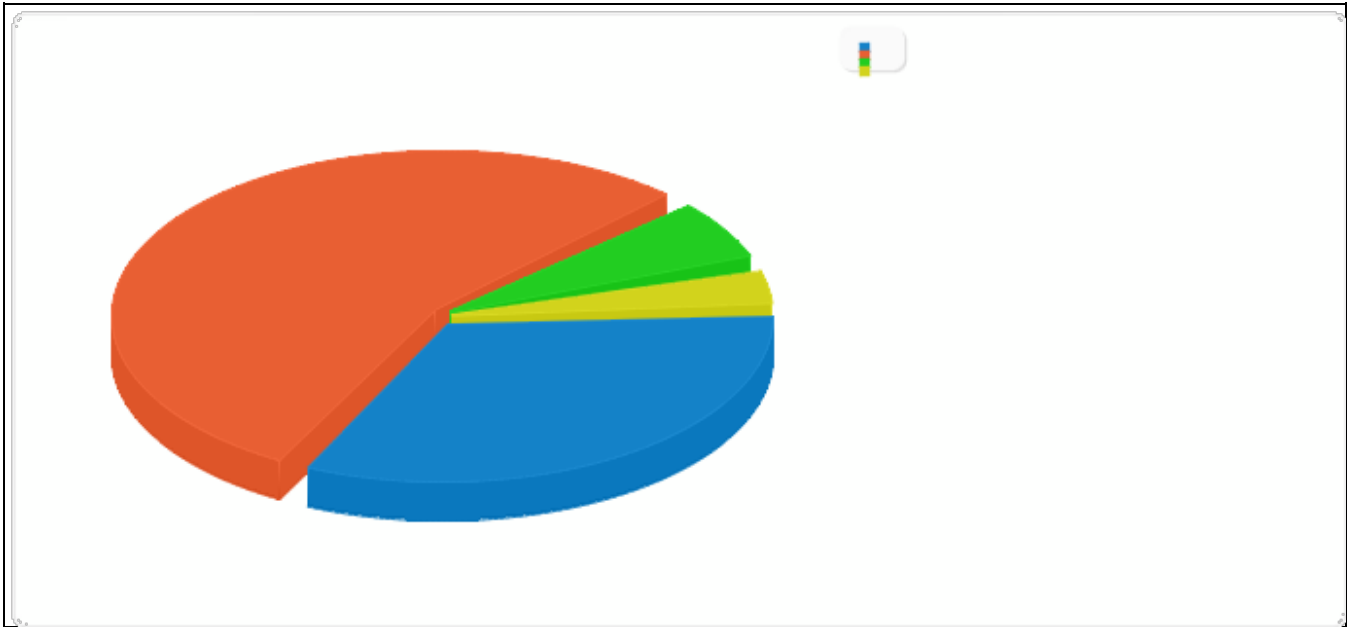
答案	百分比
是 (1)	37.07%
否 (2)	50.86%
不清楚 (3)	8.62%
拒答	3.45%



0011(8)字段摘要

贵单位采用敏捷的源动力：
[简化开发流程]

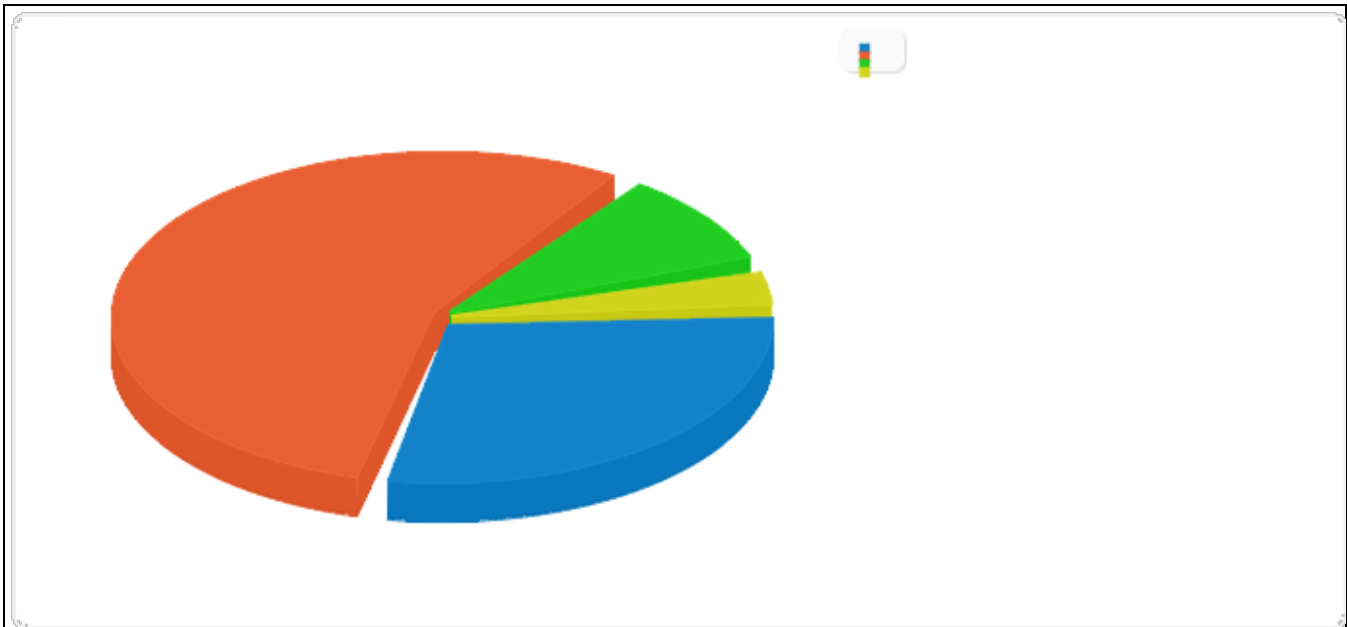
答案	百分比
是 (1)	33.62%
否 (2)	56.90%
不清楚 (3)	6.03%
拒答	3.45%



0011(9)字段摘要

贵单位采用敏捷的源动力：
[提高软件的可维护性、扩展性]

答案	百分比
是 (1)	29.31%
否 (2)	57.76%
不清楚 (3)	9.48%
拒答	3.45%

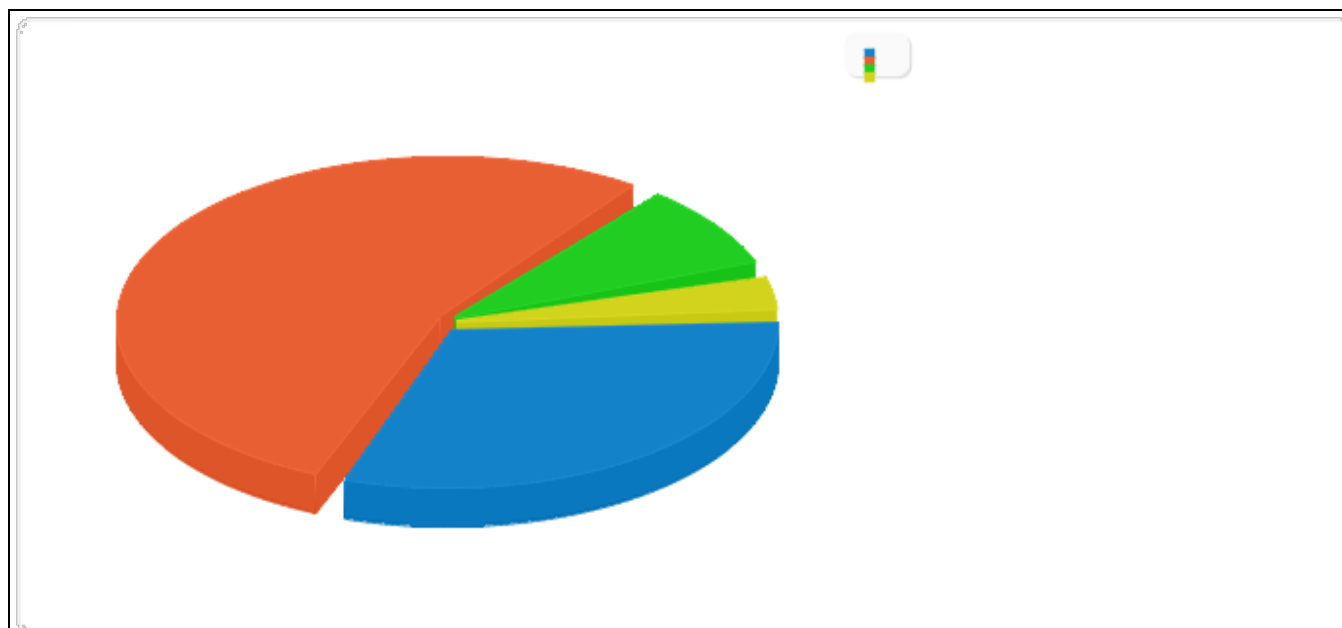


0011(10)字段摘要

贵单位采用敏捷的源动力：
[提高团队士气]

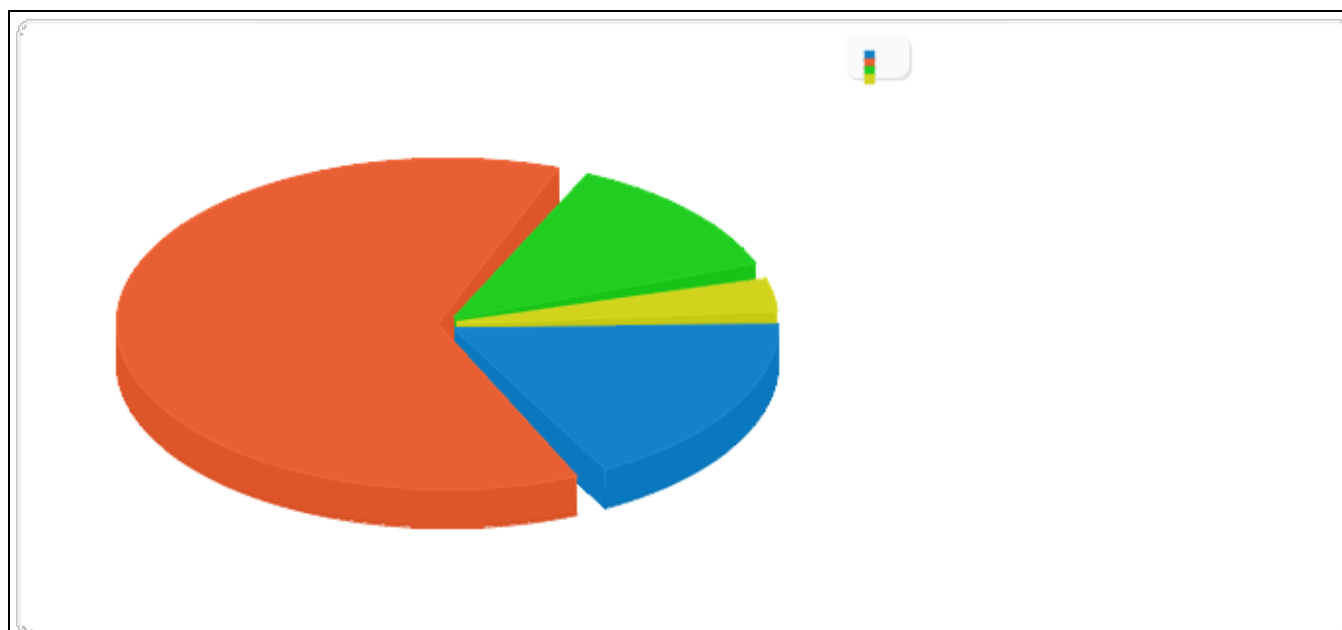
答案	百分比
是 (1)	31.90%

否 (2)	56.03%
不清楚 (3)	8.62%
拒答	3.45%



0011(11)字段摘要
 贵单位采用敏捷的源动力：
[削减费用]

答案	百分比
是 (1)	18.10%
否 (2)	65.52%
不清楚 (3)	12.93%
拒答	3.45%



0011(12)字段摘要
 贵单位采用敏捷的源动力：

[提高工程纪律]

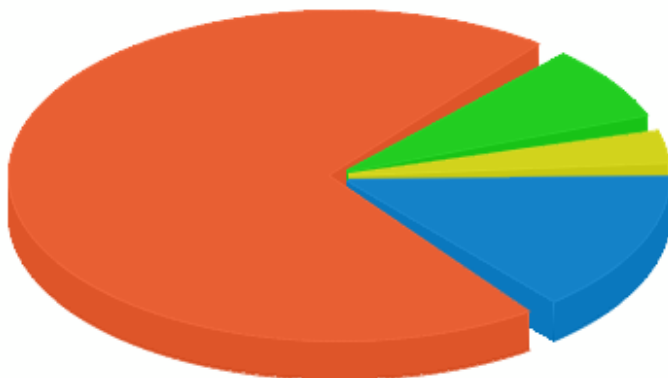
答案	百分比
是 (1)	20.69%
否 (2)	64.66%
不清楚 (3)	11.21%
拒答	3.45%



0011(13)字段摘要

贵单位采用敏捷的源动力：
[管理分布式团队]

答案	百分比
是 (1)	14.66%
否 (2)	74.14%
不清楚 (3)	7.76%
拒答	3.45%

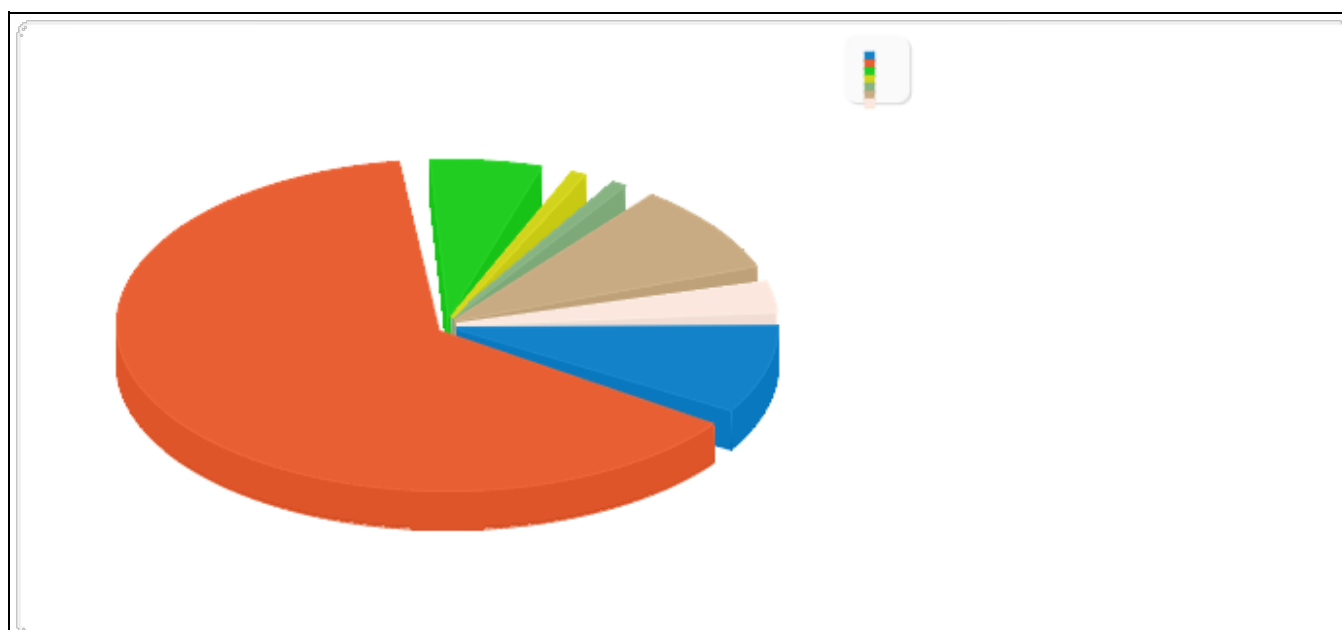


0012(1)字段摘要

贵单位采用敏捷后，在如下方面是否改善？

[快速交付，缩短上市周期]

答案	百分比
极大改善 (1)	9.65%
有所改善 (2)	69.30%
没有任何变化 (3)	6.14%
有所恶化 (4)	0.88%
更加恶化 (5)	0.88%
不清楚 (6)	9.65%
拒答	3.51%

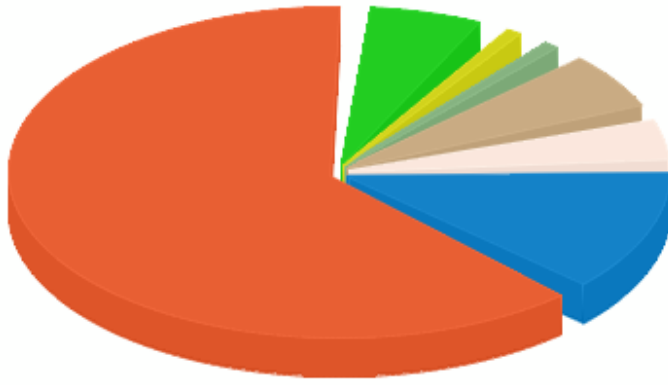


0012(2)字段摘要

贵单位采用敏捷后，在如下方面是否改善？

[提高应对需求优先级变化的能力]

答案	百分比
极大改善 (1)	13.16%
有所改善 (2)	68.42%
没有任何变化 (3)	6.14%
有所恶化 (4)	0.88%
更加恶化 (5)	0.88%
不清楚 (6)	6.14%
拒答	4.39%

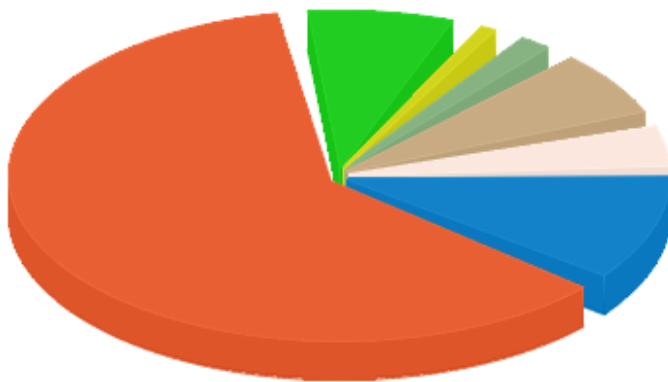


0012(3)字段摘要

贵单位采用敏捷后，在如下方面是否改善？

[提高生产力]

答案	百分比
极大改善 (1)	11.40%
有所改善 (2)	66.67%
没有任何变化 (3)	7.89%
有所恶化 (4)	0.88%
更加恶化 (5)	1.75%
不清楚 (6)	7.02%
拒答	4.39%

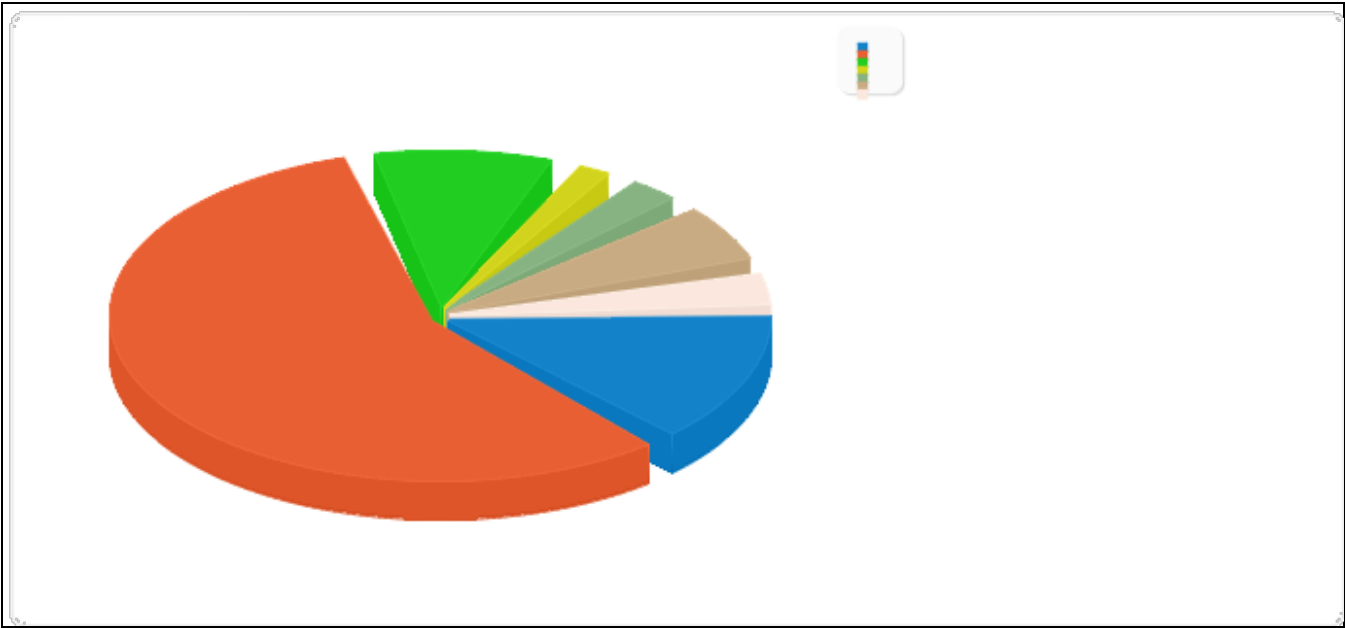


0012(4)字段摘要

贵单位采用敏捷后，在如下方面是否改善？

[提升质量]

答案	百分比
极大改善 (1)	14.04%
有所改善 (2)	62.28%
没有任何变化 (3)	9.65%
有所恶化 (4)	1.75%
更加恶化 (5)	2.63%
不清楚 (6)	6.14%
拒答	3.51%



0012(6)字段摘要

贵单位采用敏捷后，在如下方面是否改善？

[改善项目的透明性]

答案	百分比
极大改善 (1)	14.91%
有所改善 (2)	64.91%
没有任何变化 (3)	5.26%
有所恶化 (4)	0.88%
更加恶化 (5)	0.88%
不清楚 (6)	8.77%
拒答	4.39%

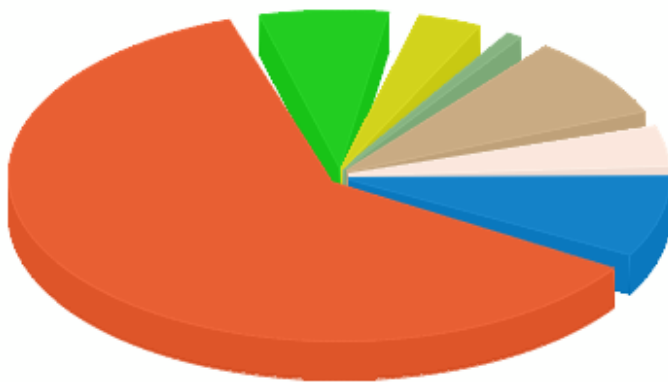


0012(7)字段摘要

贵单位采用敏捷后，在如下方面是否改善？

[降低风险]

答案	百分比
极大改善 (1)	8.77%
有所改善 (2)	66.67%
没有任何变化 (3)	7.02%
有所恶化 (4)	3.51%
更加恶化 (5)	0.88%
不清楚 (6)	8.77%
拒答	4.39%

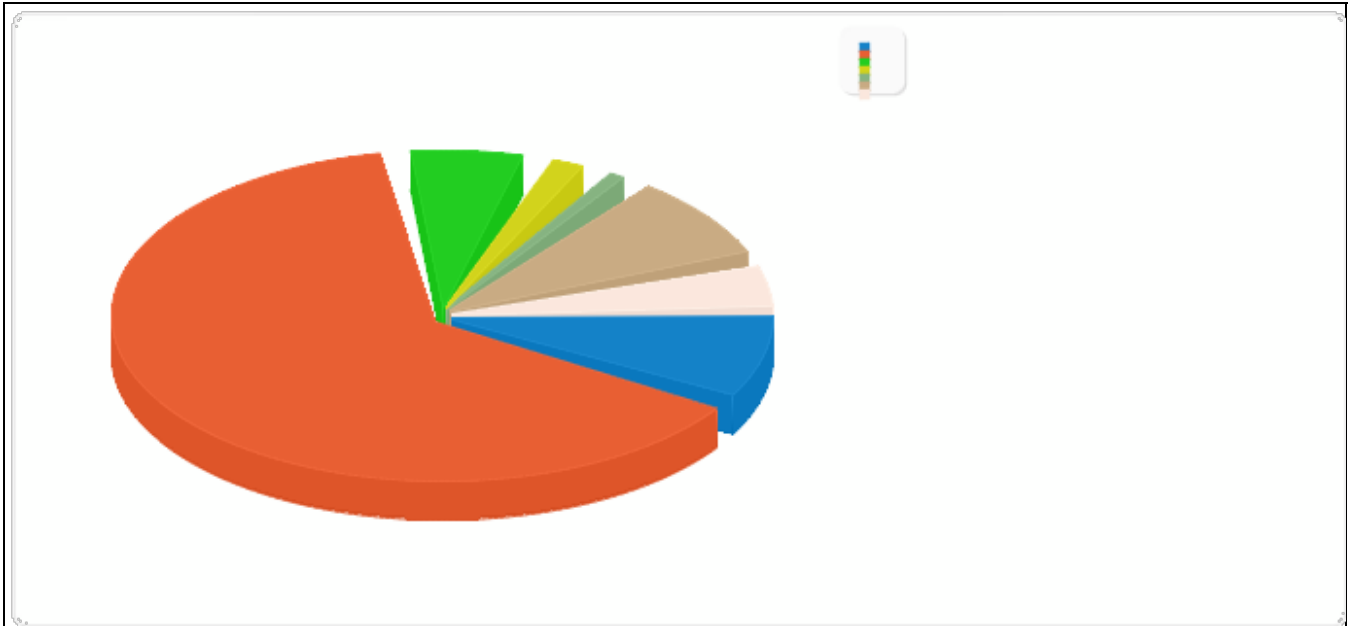


0012(8)字段摘要

贵单位采用敏捷后，在如下方面是否改善？

[简化开发流程]

答案	百分比
极大改善 (1)	8.77%
有所改善 (2)	69.30%
没有任何变化 (3)	6.14%
有所恶化 (4)	1.75%
更加恶化 (5)	0.88%
不清楚 (6)	8.77%
拒答	4.39%

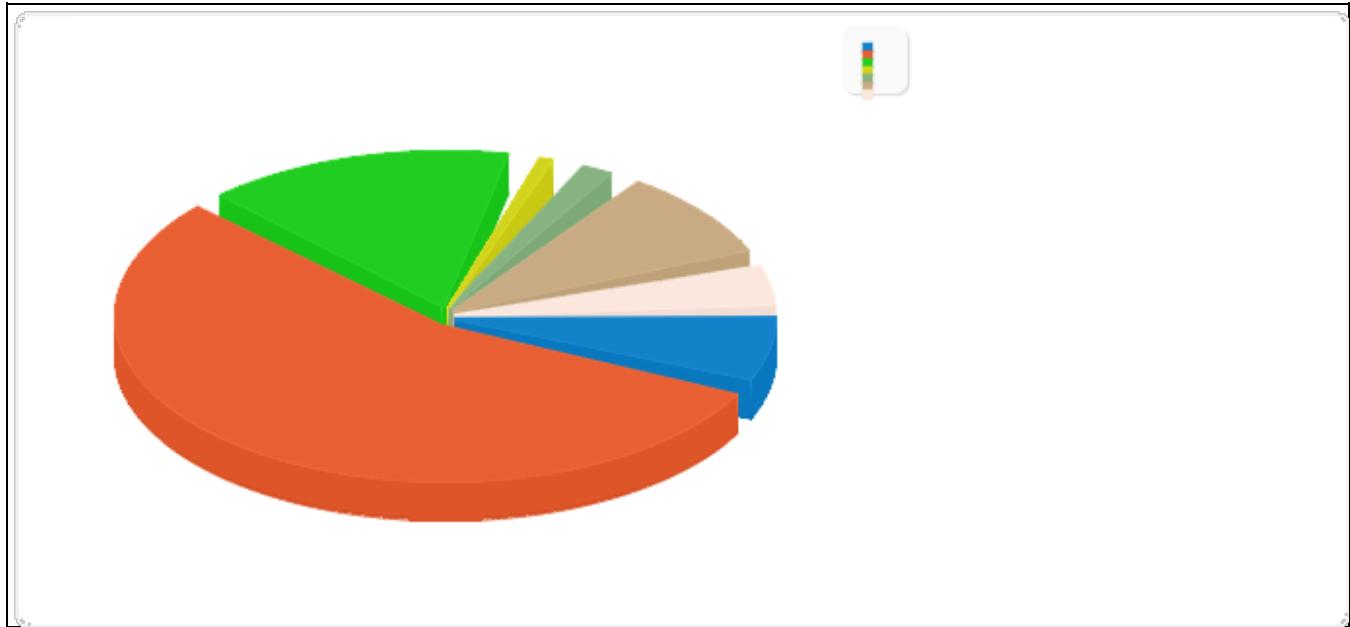


0012(9)字段摘要

贵单位采用敏捷后，在如下方面是否改善？

[提高软件的可维护性、扩展性]

答案	百分比
极大改善 (1)	7.02%
有所改善 (2)	59.65%
没有任何变化 (3)	16.67%
有所恶化 (4)	0.88%
更加恶化 (5)	1.75%
不清楚 (6)	9.65%
拒答	4.39%

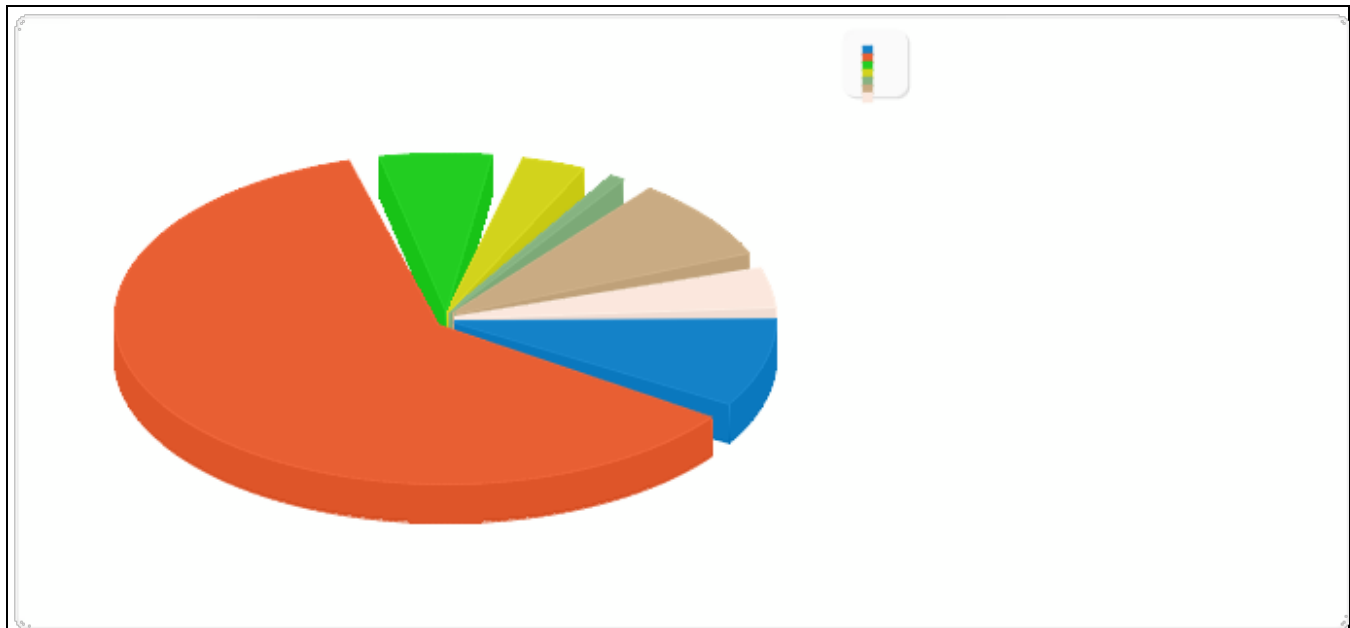


0012(10)字段摘要

贵单位采用敏捷后，在如下方面是否改善？

[提高团队士气]

答案	百分比
极大改善 (1)	9.65%
有所改善 (2)	66.67%
没有任何变化 (3)	6.14%
有所恶化 (4)	3.51%
更加恶化 (5)	0.88%
不清楚 (6)	8.77%
拒答	4.39%

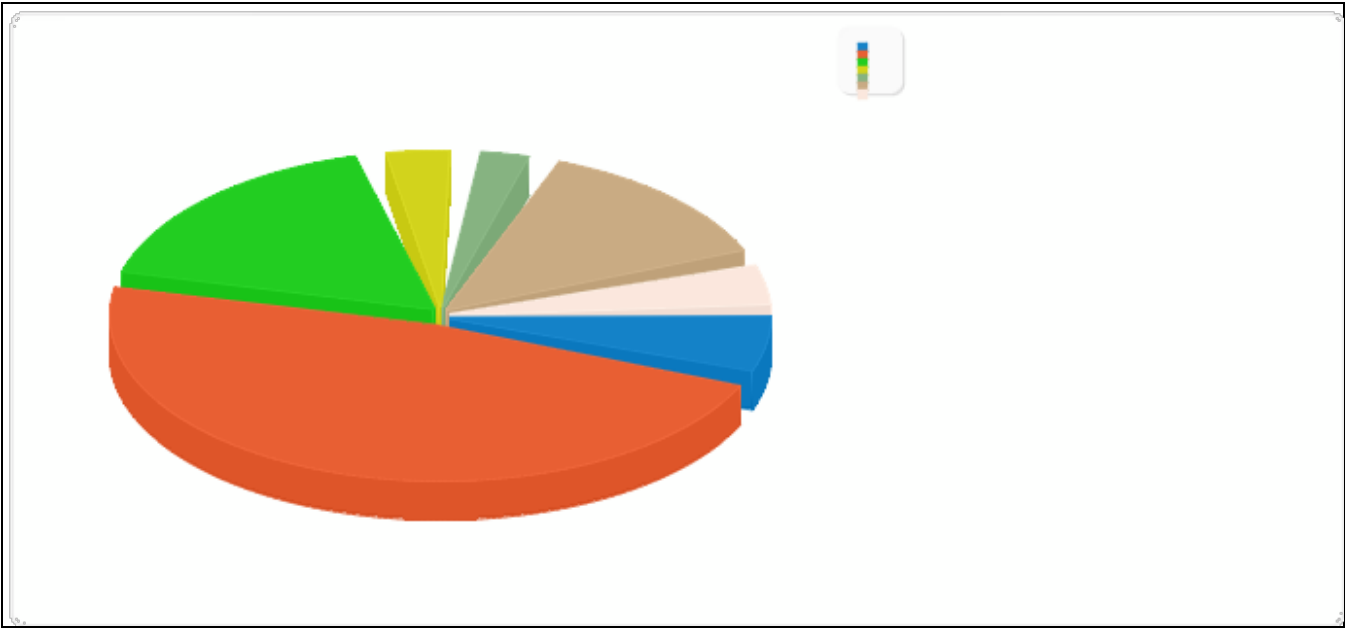


0012(11)字段摘要

贵单位采用敏捷后，在如下方面是否改善？

[削减费用]

答案	百分比
极大改善 (1)	6.14%
有所改善 (2)	50.88%
没有任何变化 (3)	18.42%
有所恶化 (4)	3.51%
更加恶化 (5)	2.63%
不清楚 (6)	14.04%
拒答	4.39%

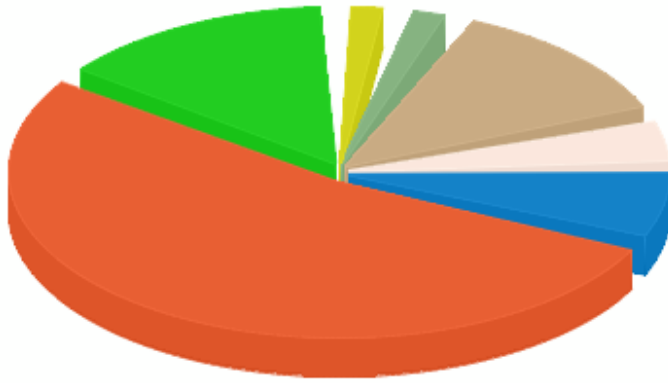


0012(12)字段摘要

贵单位采用敏捷后，在如下方面是否改善？

[提高工程纪律]

答案	百分比
极大改善 (1)	7.02%
有所改善 (2)	57.02%
没有任何变化 (3)	14.91%
有所恶化 (4)	1.75%
更加恶化 (5)	1.75%
不清楚 (6)	13.16%
拒答	4.39%

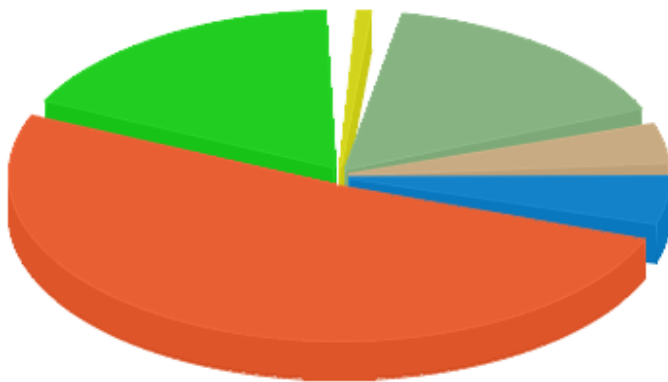


0012(13)字段摘要

贵单位采用敏捷后，在如下方面是否改善？

【管理分布式团队】

答案	百分比
极大改善 (1)	5.26%
有所改善 (2)	54.39%
没有任何变化 (3)	18.42%
有所恶化 (4)	0.00%
更加恶化 (5)	0.88%
不清楚 (6)	16.67%
拒答	4.39%

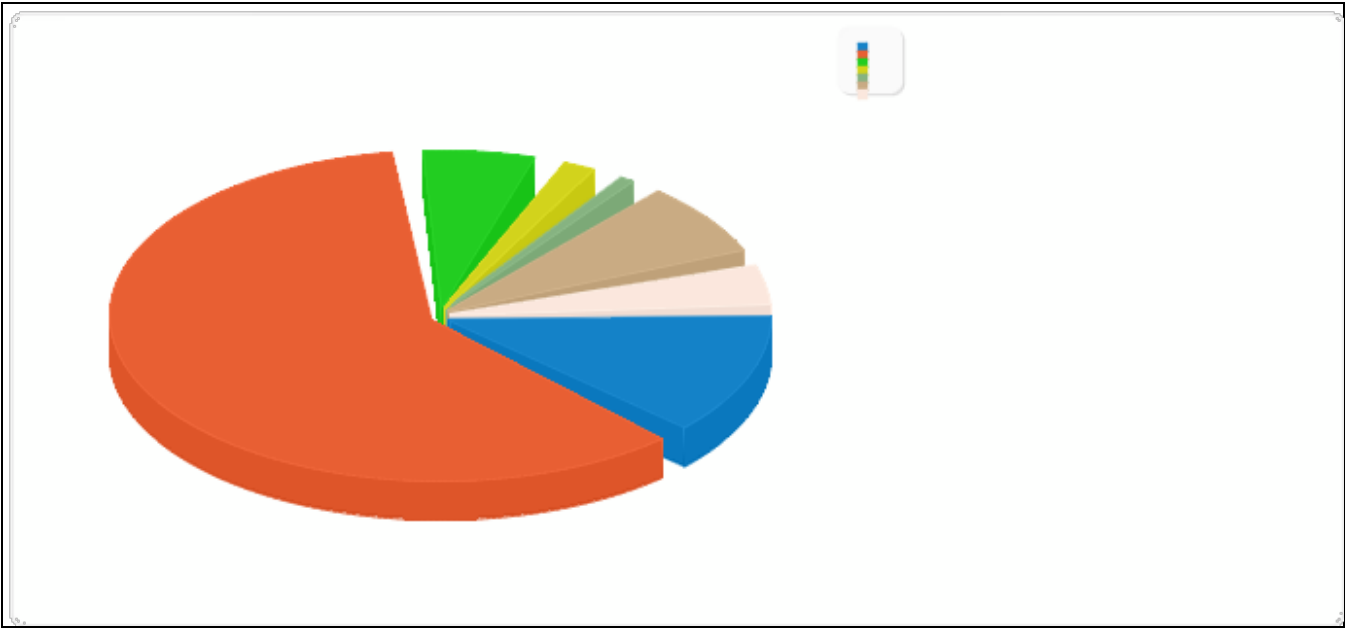


0012(14)字段摘要

贵单位采用敏捷后，在如下方面是否改善？

[促进团队协作]

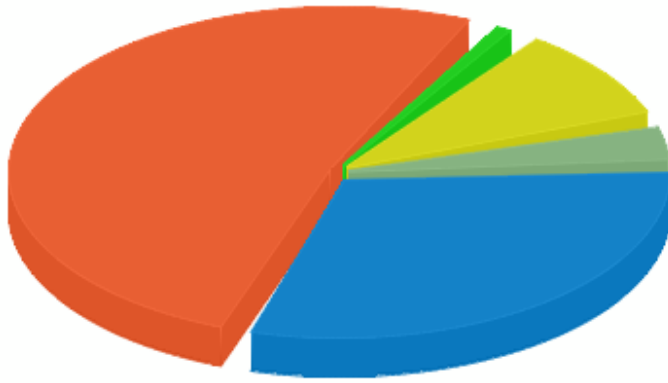
答案	百分比
极大改善 (1)	13.16%
有所改善 (2)	65.79%
没有任何变化 (3)	6.14%
有所恶化 (4)	1.75%
更加恶化 (5)	0.88%
不清楚 (6)	7.89%
拒答	4.39%



0013字段摘要

总体来讲，您觉得实施敏捷跟未实施敏捷相比，就项目结束时间而言：

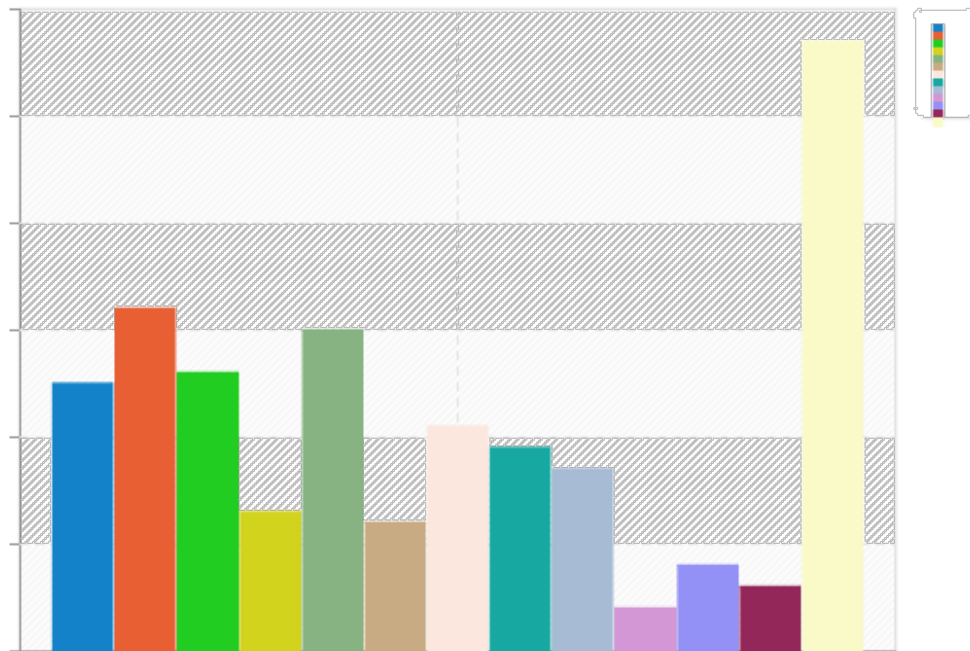
答案	百分比
比以前更快 (1)	31.58%
跟以前一样 (2)	54.39%
比以前更慢 (3)	0.88%
不清楚 (4)	9.65%
拒答	3.51%



0014字段摘要

请选出导致一个敏捷实施项目失败的主要因素

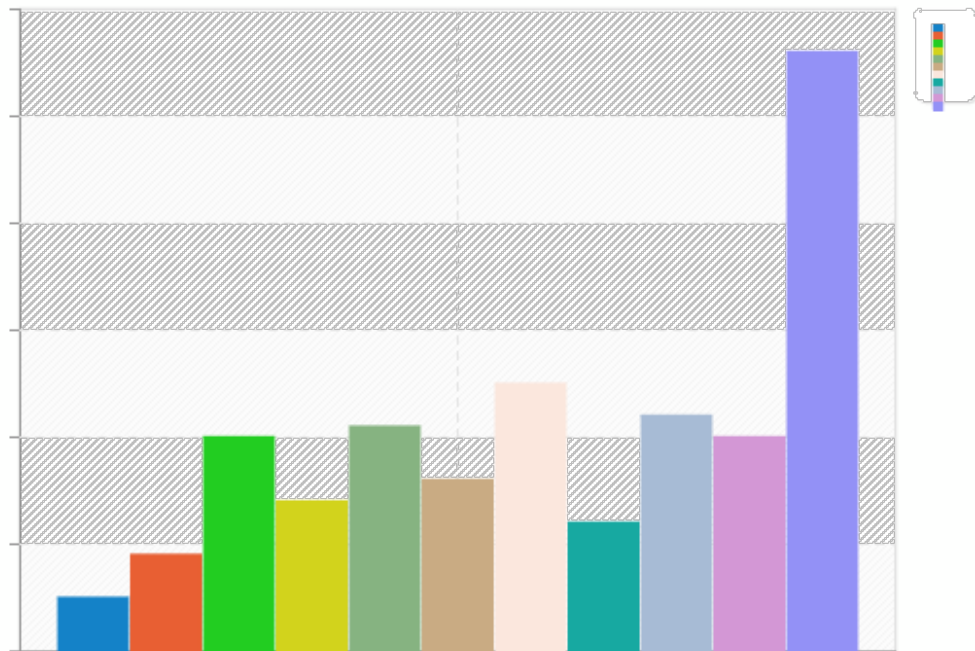
答案	百分比
缺乏足够的敏捷培训 (1)	19.53%
缺乏敏捷实施经验 (2)	25.00%
缺乏管理层支持 (3)	20.31%
缺乏必要的敏捷工具 (4)	10.16%
团队不成熟，缺乏开发经验 (5)	23.44%
团队成员不欢迎敏捷 (6)	9.38%
公司文化或团队氛围跟敏捷价值观相冲突 (7)	16.41%
外部交付压力 (8)	14.84%
企业既有流程复杂，不能按照敏捷要求进行裁剪 (9)	13.28%
分布式团队 (10)	3.12%
项目本身不适合采用敏捷 (11)	6.25%
涉及到外包 (12)	4.69%
其它	44.53%



0015字段摘要

敏捷实施一段时间后，影响贵单位敏捷持续改善的主要阻碍是：

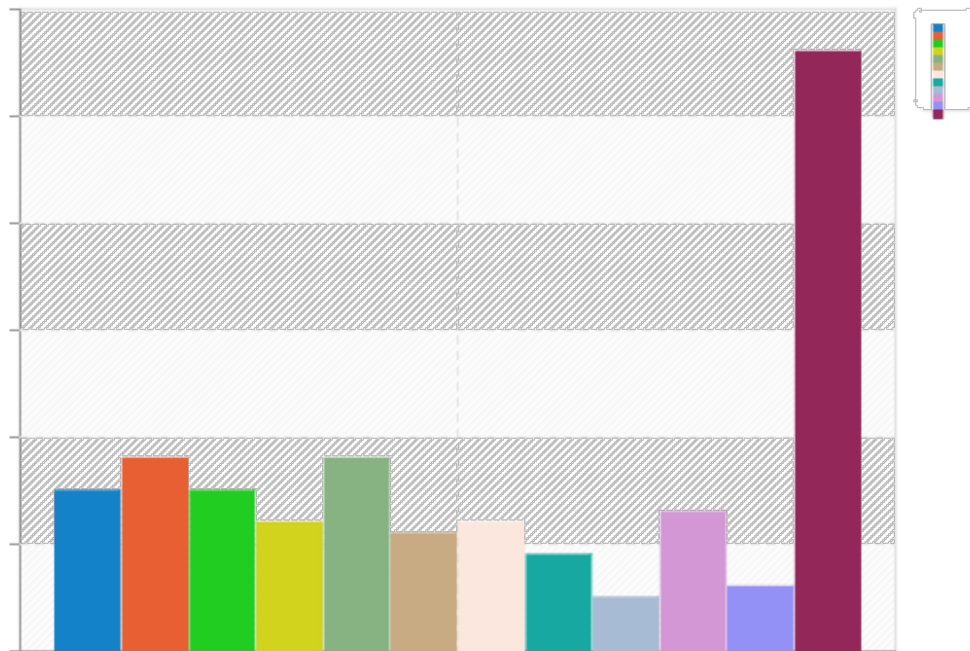
答案	百分比
缺乏预算 (1)	3.91%
客户协作 (2)	7.03%
缺乏管理层支持 (3)	15.62%
项目过于庞大，复杂 (4)	10.94%
外部交付压力 (5)	16.41%
人们担忧变化而产生的阻力 (6)	12.50%
团队缺乏必要的知识与技能 (7)	19.53%
不知道如何应用到人数众多的大团队 (8)	9.38%
缺乏改变组织文化的能力 (9)	17.19%
缺乏外部有经验人员的指导 (10)	15.62%
其它	43.75%



0016字段摘要

当你实施敏捷时，您最大的担心包括：

答案	百分比
降低质量 (1)	11.72%
遭到团队反对 (2)	14.06%
遭到管理层反对 (3)	11.72%
缺乏可预测性 (4)	9.38%
缺乏前端长期规划 (5)	14.06%
导致项目延期 (6)	8.59%
缺乏文档 (7)	9.38%
丧失管理控制 (8)	7.03%
丧失流程纪律 (9)	3.91%
无法应用到人数众多的大团队 (10)	10.16%
没有任何担心 (11)	4.69%
其它	43.75%



0017字段摘要

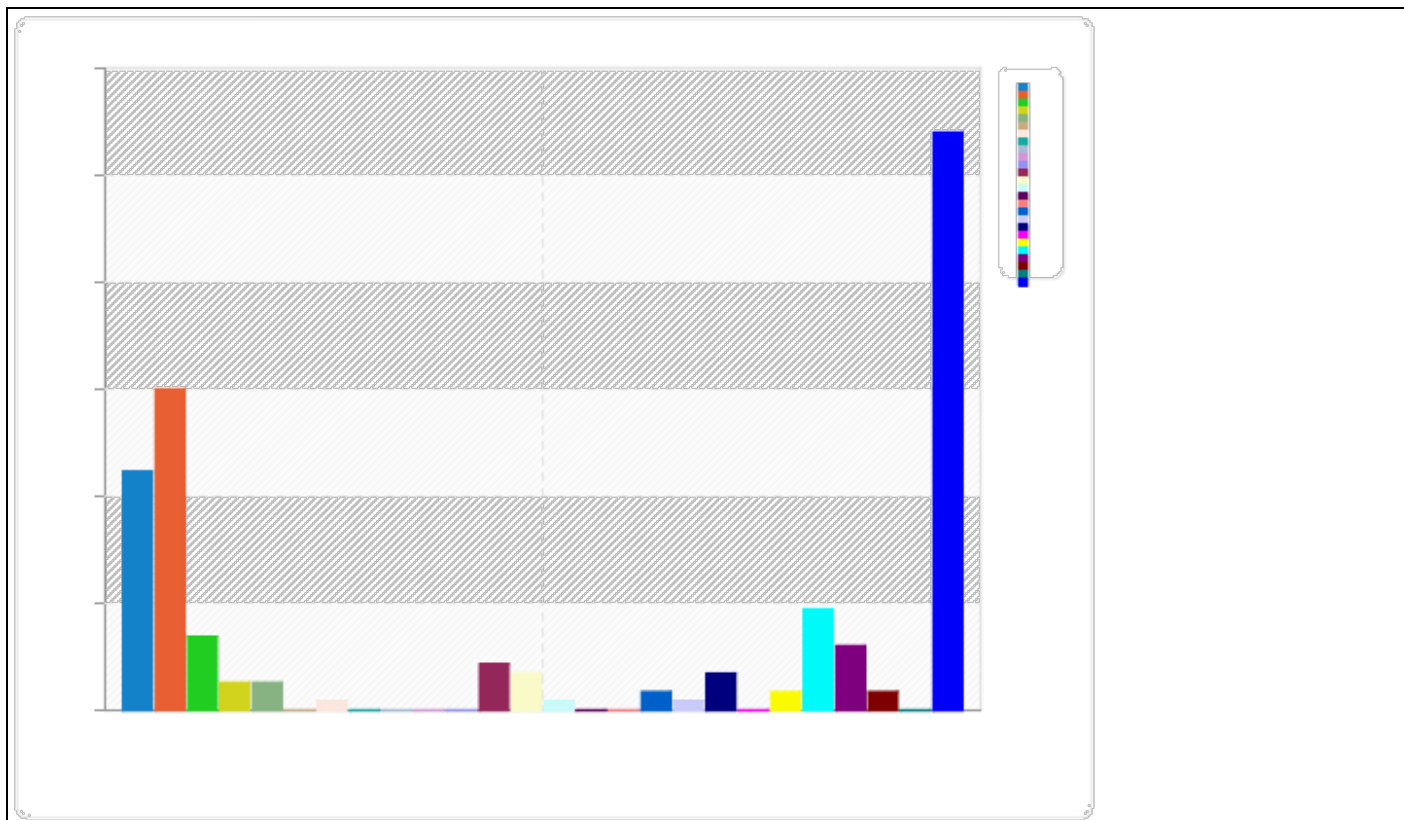
你在使用那些敏捷项目管理工具？

答案

百分比

White Board (1)	20.31%
Excel (2)	27.34%
ScrumWiki (3)	6.25%
IBM RTC(Rational Team Concert) (4)	2.34%
XPlanner (6)	2.34%
Scarab Java server (7)	0.00%
VersionOne (8)	0.78%
GNATS (9)	0.00%
Select Scope Manager (10)	0.00%
XP Plan-it (11)	0.00%
XPWeb (12)	0.00%
ScrumWorks (13)	3.91%
ProjectCards (14)	3.12%
TargetProcess (15)	0.78%
ExtremePlanner (16)	0.00%
Rally (17)	0.00%
Mingle (18)	1.56%
TRICHORD (19)	0.78%
TWiki (20)	3.12%

DotProject (21)	0.00%
Redmine (22)	1.56%
禅道(ZenTaoPMS)国产 (23)	8.59%
Jira+GreenHopper (24)	5.47%
Project Cards (25)	1.56%
XP Studio (26)	0.00%
其它	49.22%

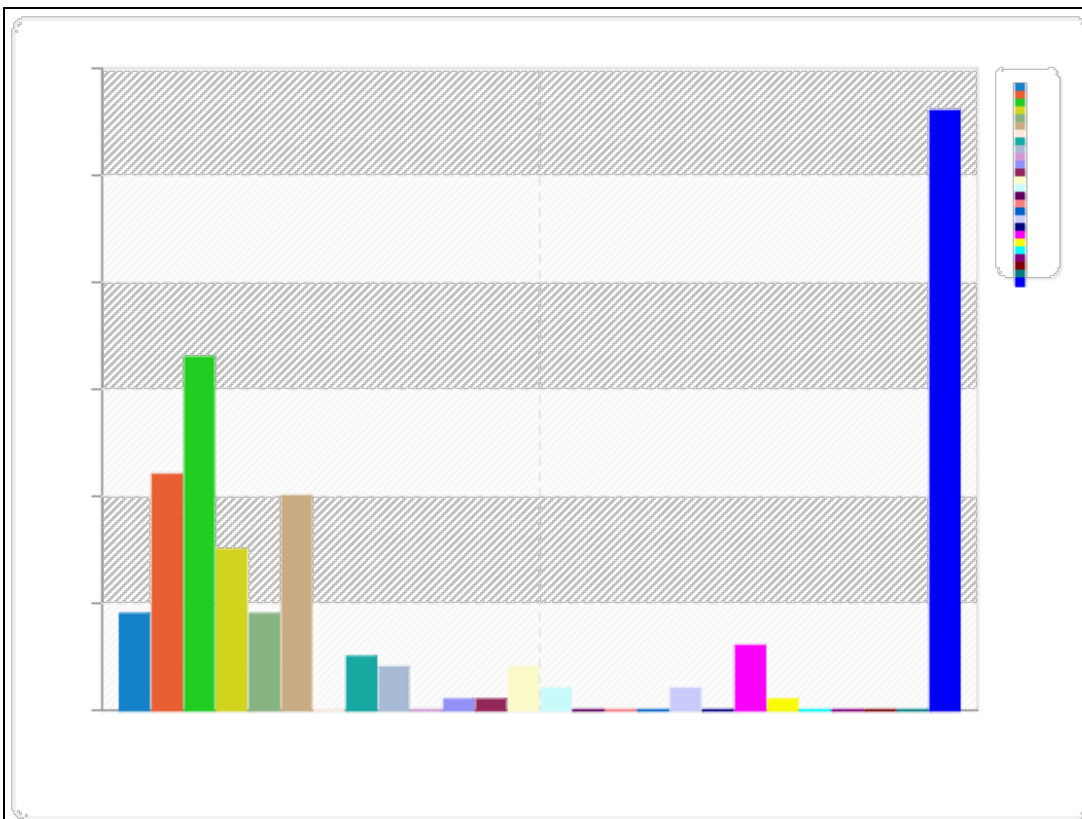


0018字段摘要

你主要采用哪种开发语言？

答案	百分比
C (0)	7.03%
C++ (1)	17.19%
Java (2)	25.78%
C# (3)	11.72%
PHP (4)	7.03%
HTML/JavaScript (5)	15.62%
SMALLTAL (6)	0.00%
Ruby (7)	3.91%
Python (8)	3.12%
(Visual) Basic (9)	0.00%
Cobol (10)	0.78%
TCL/TK (11)	0.78%

Shell Script (12)	3.12%
Perl (13)	1.56%
Google Go (14)	0.00%
VHDL (15)	0.00%
Objective C (16)	0.00%
Delphi (17)	1.56%
Lisp (18)	0.00%
PL/SQL (19)	4.69%
Pascal (20)	0.78%
ADA (21)	0.00%
RPG (OS/400) (22)	0.00%
SAS (23)	0.00%
NXT-G (24)	0.00%
其它	43.75%

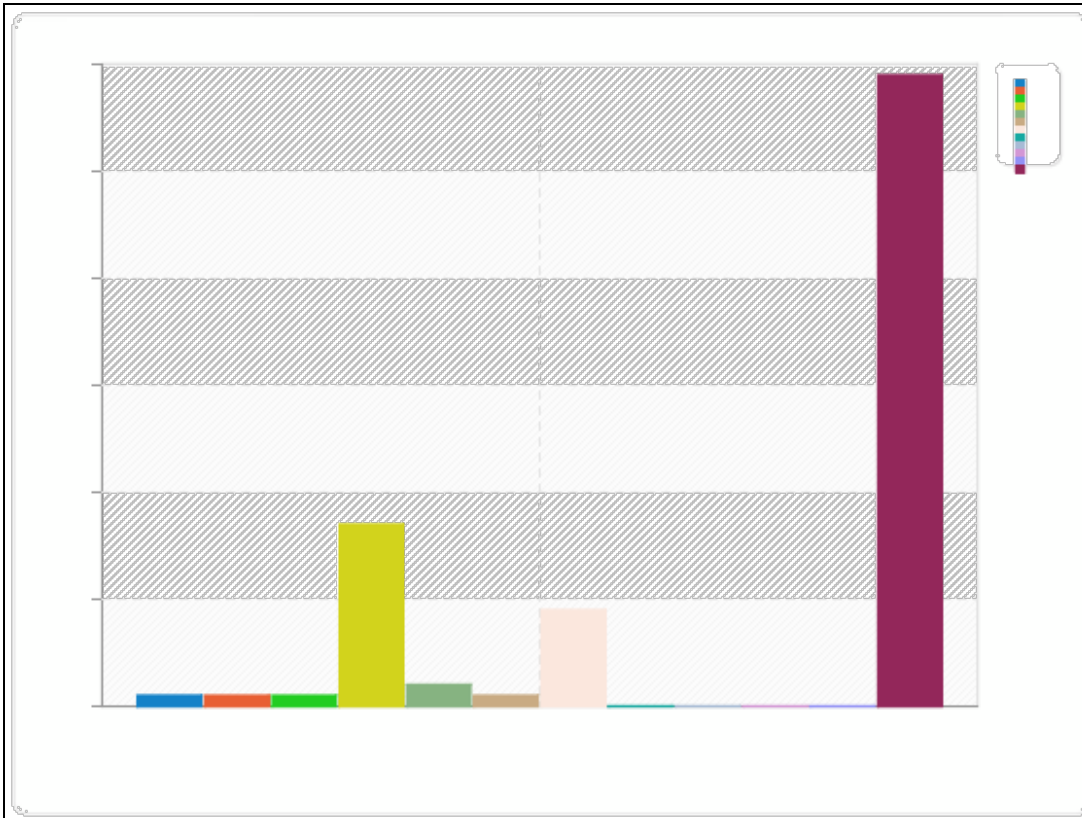


0019字段摘要

你在使用那些持续集成工具？

答案	百分比
AnthillPro (1)	0.78%
Apache Continuum (2)	0.78%
Bamboo (3)	0.78%
Hudson (4)	13.28%
BuildForge (5)	1.56%

Contiuous Integration Server Matrix (6)	0.78%
Cruise Control/Cruise Control.NET (7)	7.03%
Draco.NET (8)	0.00%
Gauntlet (9)	0.00%
LuntBuild/PMEase QuickBuild (10)	0.00%
ParaBuild (11)	0.00%
其它	46.09%



0020字段摘要

你在使用哪些构建脚本工具？

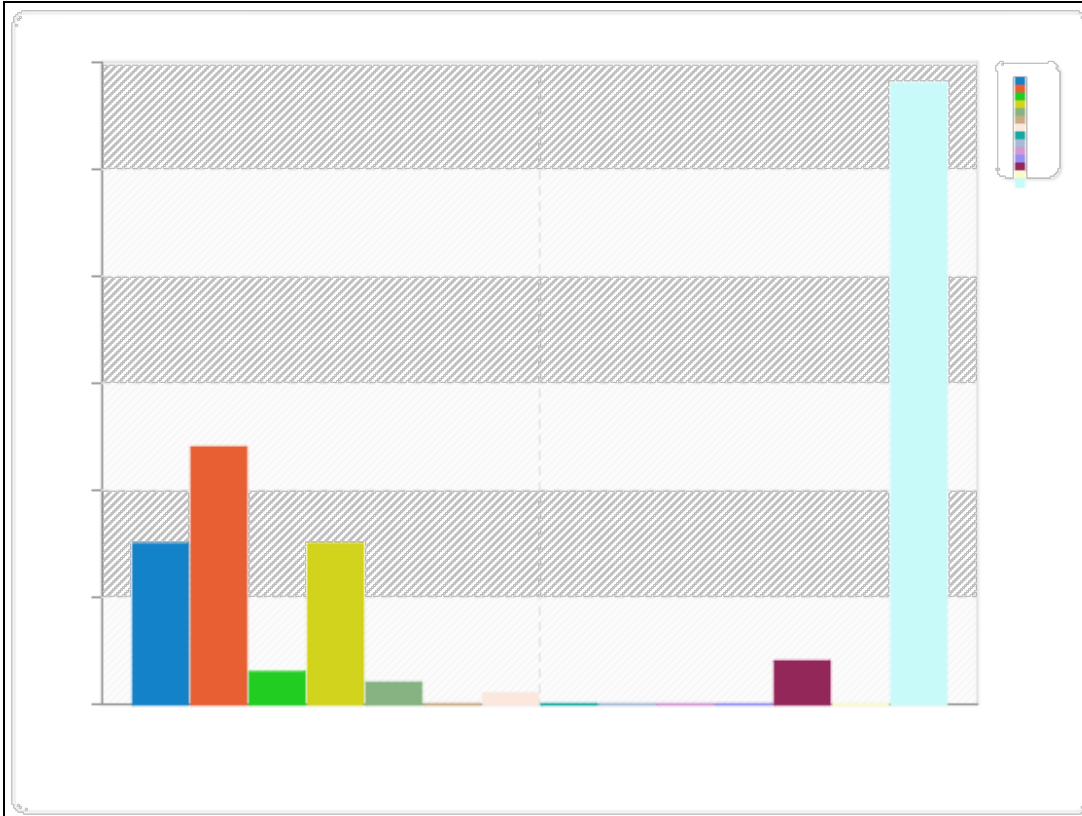
答案	百分比
Makefile (1)	11.72%
Ant (2)	18.75%
Groovy (3)	2.34%
Maven (4)	11.72%
NAnt (5)	1.56%
Rake (6)	0.00%
Phing (7)	0.78%
autoconf/automake (8)	0.00%
SCons (9)	0.00%
qmake (10)	0.00%
CMake (11)	0.00%
gmake(GNU Make) (12)	3.12%

pmake (13)

0.00%

其它

45.31%



0021字段摘要

你在使用那些配置管理/版本控制工具？

答案

百分比

ClearCase (1)

6.25%

CVS(Concurrent Versions System) (2)

6.25%

SVN -SubVersion (3)

28.12%

Visual SourceSafe (VSS) (4)

5.47%

git (5)

3.91%

Mercurial (6)

0.00%

StarTeam (7)

0.00%

PVCS Version Manager (8)

0.00%

国产JBCM (9)

0.00%

Hansky FireFly (10)

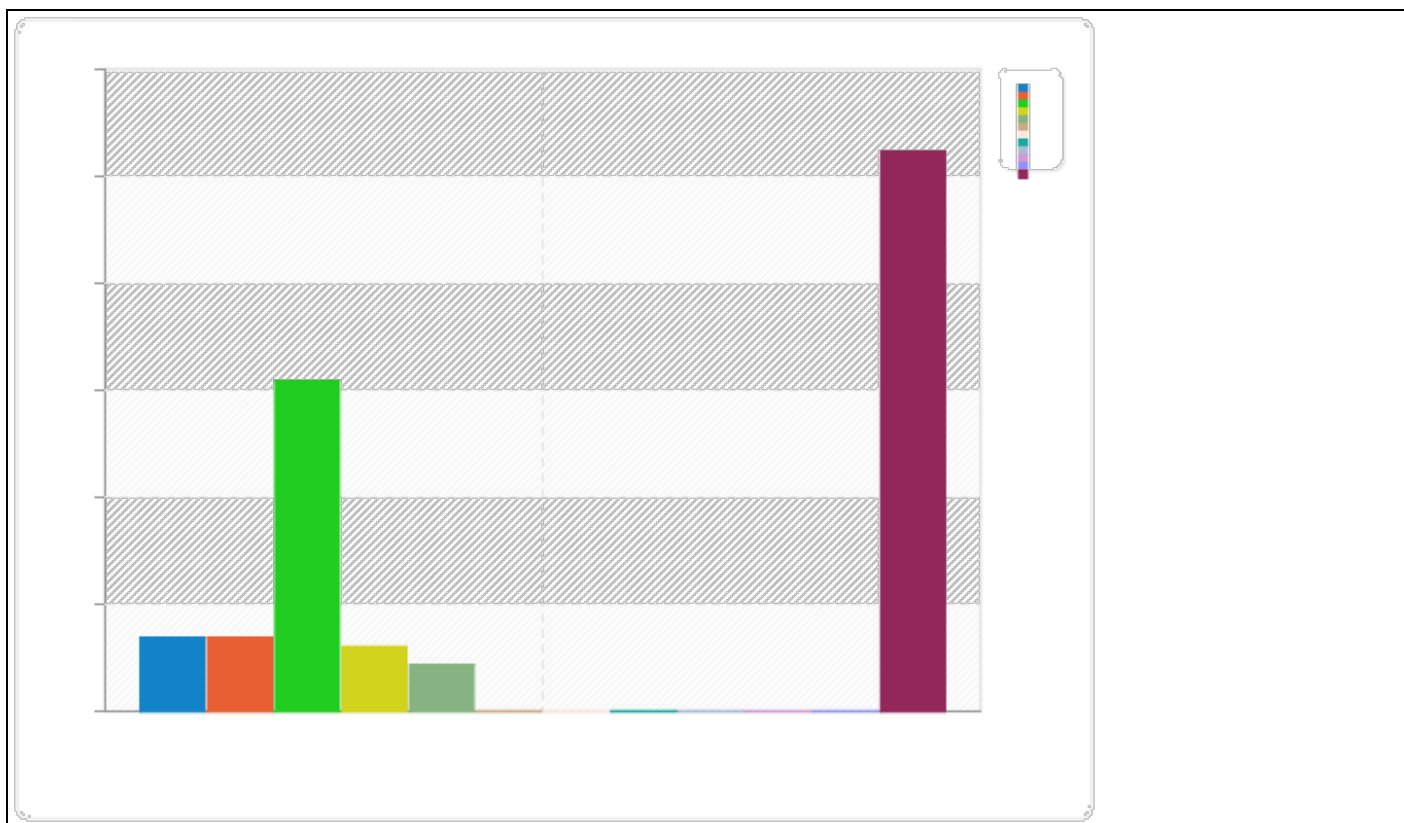
0.00%

SCCS (11)

0.00%

其它

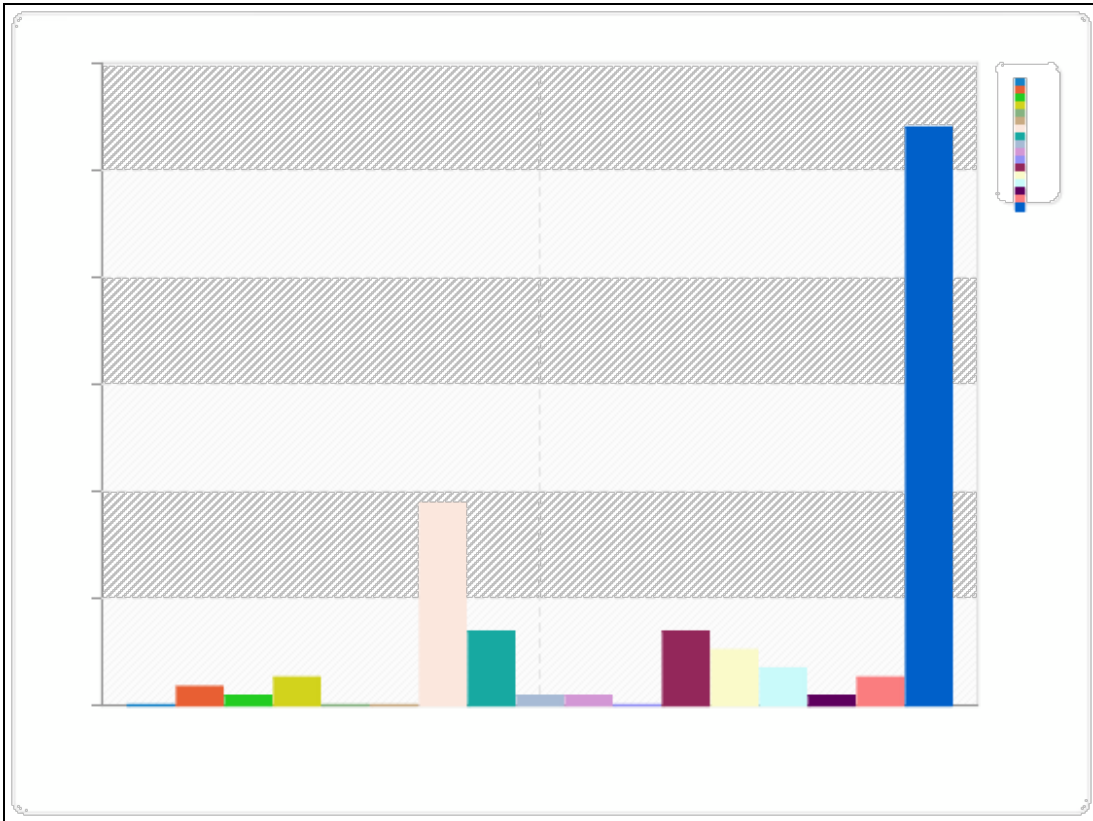
47.66%



0022字段摘要

你在那些单元测试工具?

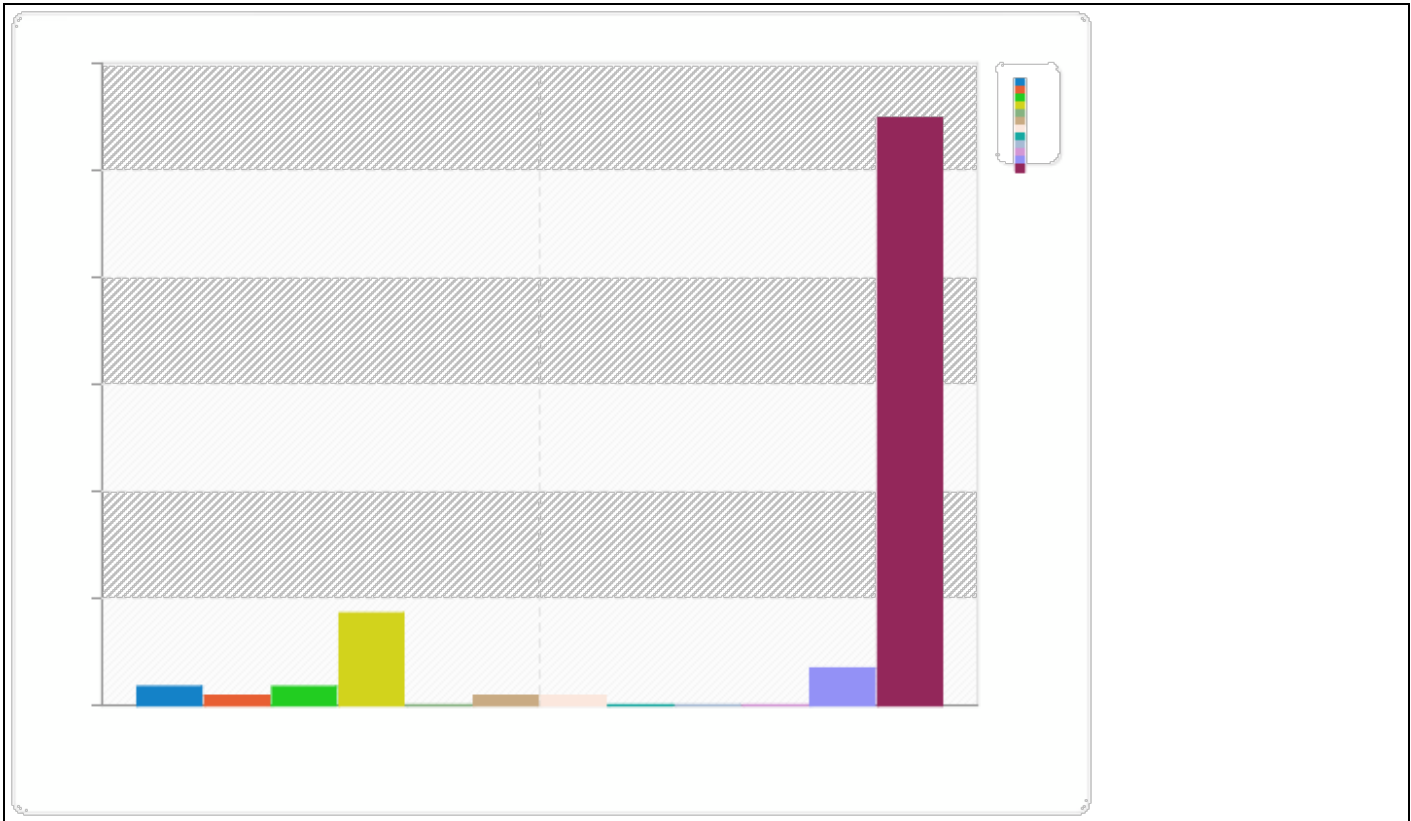
答案	百分比
Agitator (1)	0.00%
DbUnit (2)	1.56%
Fit (3)	0.78%
FitNesse (4)	2.34%
Floyd (5)	0.00%
HtmlUnit (6)	0.00%
JUnit (7)	17.19%
CPPUnit (8)	6.25%
CxxUnit (9)	0.78%
JWebUnit (10)	0.78%
NDBUnit (11)	0.00%
Nunit (12)	6.25%
Selenium (13)	4.69%
TestNG (14)	3.12%
JsUnit (15)	0.78%
HttpUnit (16)	2.34%
其它	49.22%



0023字段摘要

你在使用哪些自动化功能测试工具？

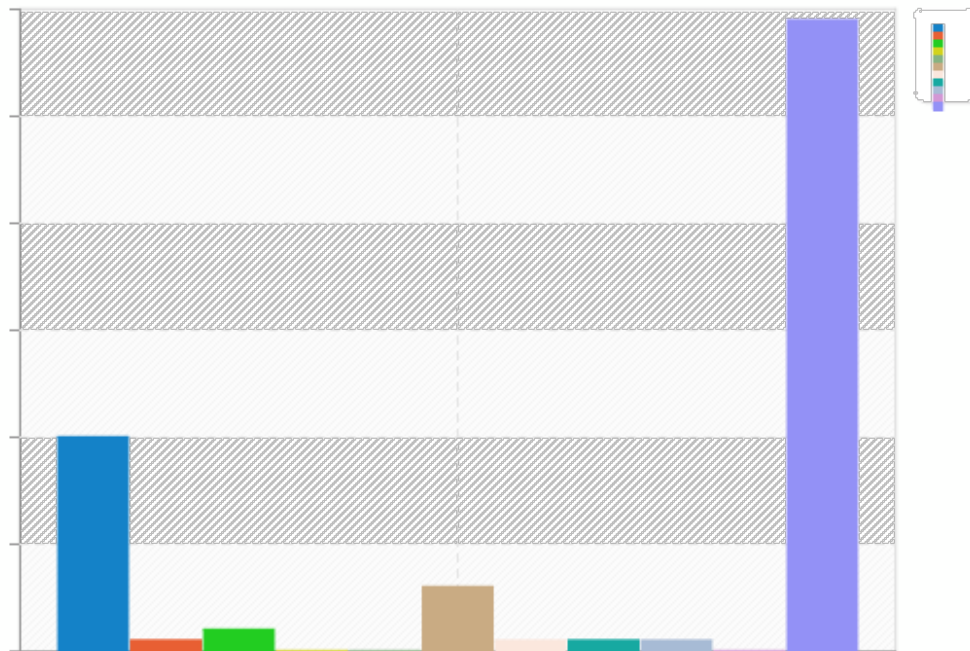
答案	百分比
Rational Robot (1)	1.56%
Functional Tester (2)	0.78%
WinRunner (3)	1.56%
QuickTest Professional (4)	7.81%
AdventNet QEngine (5)	0.00%
SilkTest (6)	0.78%
QA Run (7)	0.78%
Test Partner (8)	0.00%
Holodeck (9)	0.00%
Telelogic TAU (10)	0.00%
FIT/FIT Ness (11)	3.12%
其它	50.00%



0024字段摘要

你在使用哪些性能压力测试工具？

答案	百分比
LoadRunner (1)	15.62%
QALoad (2)	0.78%
Benchmark Factory (3)	1.56%
SilkPerformance (4)	0.00%
E-Test Suite (5)	0.00%
JMeter (6)	4.69%
WAS (7)	0.78%
ACT (8)	0.78%
OpenSTA (9)	0.78%
PureLoad (10)	0.00%
其它	46.09%



0025字段摘要

你在使用哪些测试管理工具？

答案

百分比

HP Quality Center(TestDirector) (1)

10.16%

IBM TestManager (2)

2.34%

IBM Rational Quality Manager (3)

1.56%

TrackRecord (4)

0.78%

Fit/Fitness (7)

1.56%

Micro Focus QADirector (8)

0.00%

Micro Focus SilkCentral Test Manager (9)

0.00%

Parasoft ConcerTo (10)

0.00%

Empirix E-Manager (11)

0.00%

RadView TestView Manager (12)

0.00%

Seapine TestTrack TCM (13)

0.00%

Seapine TestTrack Studio (14)

0.00%

RedStone TestPlanet's Integrated Test Appliance (15)

0.00%

AimWare Product Manager (16)

0.00%

T-Plan Professional (17)

0.00%

上海泽众TestCenter (18)

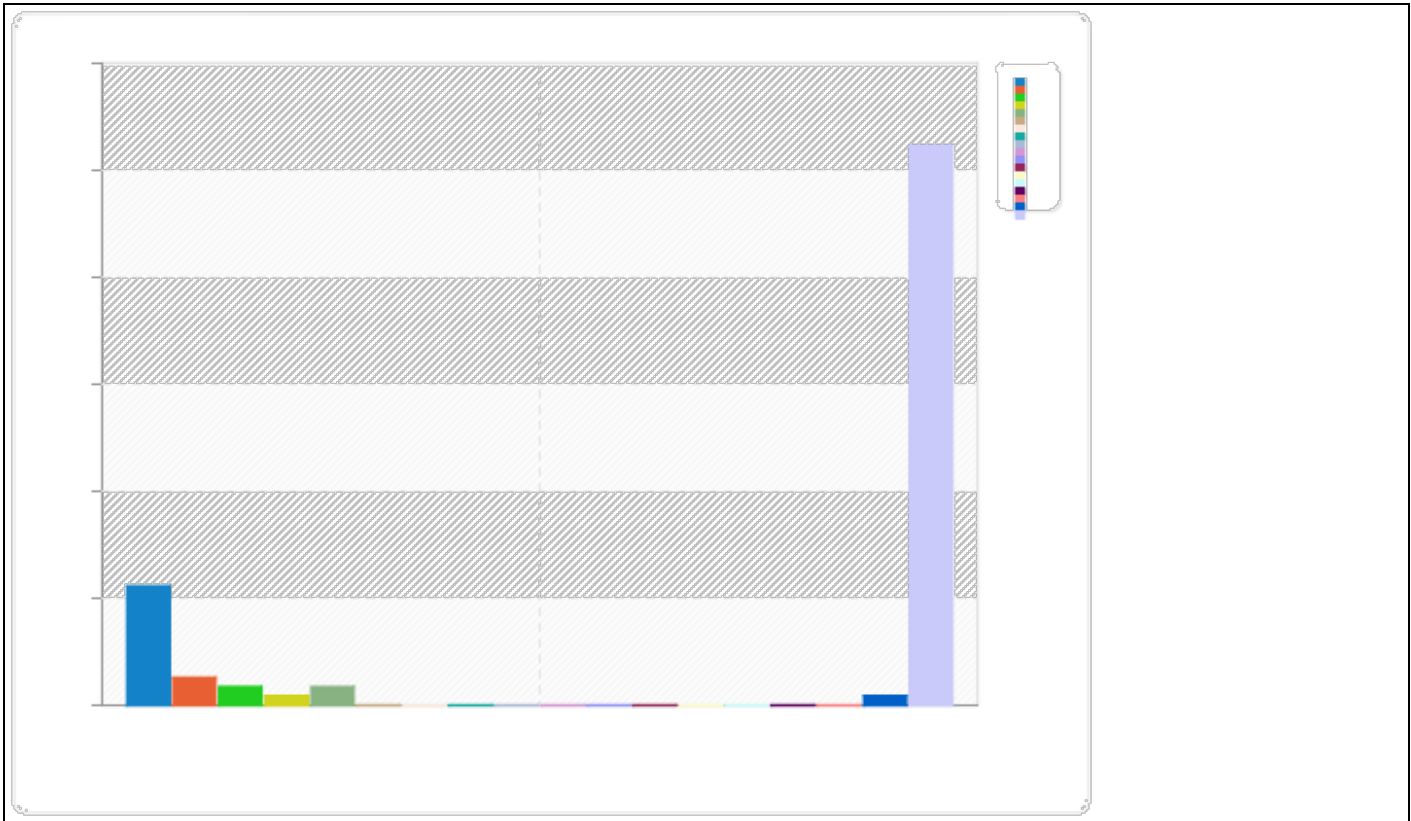
0.00%

免费TestLink (19)

0.78%

其它

47.66%



0026字段摘要

你在使用哪些静态/动态代码检查工具？

答案	百分比
CheckStyle (1)	14.06%
Clover (2)	1.56%
Cobertura (3)	2.34%
Sonar (4)	4.69%
EMMA (5)	3.12%
FindBugs (6)	8.59%
FxCop (7)	1.56%
JavaNCSS (8)	0.78%
JDepend (9)	1.56%
NCover (10)	1.56%
NDepend (11)	0.00%
PMD (12)	6.25%
Simian (13)	0.00%
SourceMonitor (14)	1.56%
其它	50.00%

